МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Любов КОВАЛЬСЬКА
«26» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«26» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Публічне управління та адміністрування»
ступінь вищої освіти – магістр
галузь знань – D Бізнес, адміністрування та право
спеціальність – D4 Публічне управління та адміністрування
освітня програма – Публічне управління та адміністрування молодіжної політики

Кафедра публічного та проектного управління

Силабус склали: доцент кафедри публічного та проектного управління, к.е.н., старший дослідник Максим ВОЙЧУК; завідувач кафедри (професор) публічного та проектного управління, д.е.н., професор Наталія ПАВЛІХА

Силабус затверджений на засіданні кафедри публічного та проектного управління, протокол № 4 від «26» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри д.е.н., професор Наталія ПАВЛІХА

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Публічне управління та адміністрування молодіжної політики», протокол № 1-2026/27 від «26» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Публічне управління та адміністрування молодіжної політики» к.е.н., старший дослідник Максим ВОЙЧУК

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/1575

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Публічне управління та адміністрування»

Освітня програма	Публічне управління та адміністрування молодіжної політики
Галузь знань / Спеціальність	D Бізнес, адміністрування та право / D4 Публічне управління та адміністрування
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Статус дисципліни	нормативна
Мова викладання	українська
Обсяг	5 кредитів ECTS / 150 годин, семестр 1
Форма контролю	екзамен
Викладач(і)	к.е.н., старший дослідник Максим ВОЙЧУК д.е.н., професор Наталія ПАВЛІХА електронна пошта: Nataliia.Pavlikha@lntu.edu.ua

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Формування системного розуміння теоретичних засад, принципів, функцій, механізмів і сучасних технологій публічного управління та адміністрування, а також закономірностей функціонування системи публічного управління на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях і взаємодії її акторів. Також розвиток здатності аналізувати, обґрунтовувати, ухвалювати та оцінювати управлінські рішення в умовах невизначеності вимог, з урахуванням питань національної безпеки, сталого розвитку та європейської інтеграції. Дисципліна забезпечує складову загальних і спеціальних компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за спеціальністю D4. Вона є базовою для підготовки до розділу «Публічне управління» ЄДКІ.

Завдання: 1. Аналізувати еволюцію та сучасні концепції публічного управління і адміністрування, порівнювати їхні припущення та межі застосування в українському контексті.
2. Моделювати структуру системи публічного управління, розподіл повноважень і функціональні ролі акторів, зокрема форми участі громадськості та молоді.
3. Обґрунтовувати вибір механізмів публічного управління, зокрема правових, і виявляти правові колізії в розподілі повноважень.
4.Застосовувати інструменти стратегічного аналізу та планування для розроблення стратегічних документів громади чи регіону.
5. Проєктувати заходи з управління змінами, інституційного розвитку та забезпечення стійкості органів влади в умовах криз і воєнного стану.
6. Оцінювати відповідність стратегій і програм Цілям сталого розвитку та формувати показники сталого розвитку на різних рівнях.
7. Застосовувати методи підготовки, оцінювання альтернатив і ухвалення управлінських рішень з урахуванням ризиків і вимог європейської та євроатлантичної інтеграції.
8. Розробляти елементи комунікаційної стратегії органу публічної влади та організовувати інформаційне забезпечення управління.
9. Оцінювати цифрові інструменти електронного урядування і електронної демократії та визначати пріоритети їхнього впровадження.
10. Оцінювати результативність і ефективність діяльності органів влади за критеріями та показниками, а також використання публічних ресурсів за логікою управління за результатами.
11. Формулювати обґрунтовані пропозиції щодо модернізації системи публічного управління на основі аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду, зокрема принципів SIGMA/OECD.
12. Виконувати невелике командне прикладне дослідження проблеми публічного управління і презентувати його результати.

Пререквізити: Знання та вміння, здобуті на попередніх рівнях вищої освіти з дисциплін соціально-гуманітарного циклу: базові знання законодавства, політичного устрою України; уміння працювати з нормативно-правовими актами, аналітичними матеріалами та відкритими

даними.

2. Компетентності

ІК — інтегральна компетентність: Здатність розв’язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

ЗК02 — Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.

ЗК03 — Здатність розробляти та управляти проєктами.

ЗК07 — Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК01 — Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв’язувати конфлікти.

СК02 — Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.

СК04 — Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК05 — Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об’єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.

СК06 — Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.

СК09 — Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.

СК10 — Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

СК11 — Здатність розробляти та реалізовувати механізми молодіжної політики на засадах партнерства, участі молоді та функціональної взаємодії органів публічної влади, організацій громадянського суспільства та інших заінтересованих сторін.

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні засади публічного управління								
1	Тема 1. Теорії та концепції публічного управління і адміністрування	2/1	2/–	10/14	14/15	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, ЗК07, СК02, СК09, СК10
2	Тема 2. Система публічного управління, функціональні ролі акторів та участь молоді	1/–	2/2	10/14	13/16	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, СК01, СК02, СК05, СК10

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
3	Тема 3. Принципи, функції та механізми публічного управління в контексті національної безпеки	2/–	3/–	10/14	15/14	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, СК02, СК04, СК05, СК10
4	Тема 4. Стратегічне та проєктне управління у публічному секторі	1/–	3/–	12/15	16/15	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, ЗК03, ЗК07, СК02, СК04, СК09, СК10
5	Тема 5. Управління змінами, інституційний розвиток та національна стійкість	1/–	3/–	10/14	14/14	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4, МО6	ЗК02, ЗК03, СК01, СК02, СК10
Змістовий модуль 2. Сучасні механізми та технології публічного управління								
6	Тема 6. Сталий розвиток та Цілі сталого розвитку у державній політиці	2/1	4/2	10/14	16/17	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4, МО6	ЗК02, ЗК07, СК02, СК04, СК10, СК05, СК09
7	Тема 7. Управлінські рішення, проєктні технології та безпекові ризики в публічному управлінні	1/–	2/–	10/14	13/14	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, ЗК03, ЗК07, СК02, СК09, СК10
8	Тема 8. Комунікації та інформаційне забезпечення публічного управління	1/–	4/–	12/14	17/14	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, ЗК07, СК01, СК02, СК05

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
9	Тема 9. Цифровий розвиток та пріоритетні напрями впровадження електронного урядування	2/–	4/2	11/15	17/17	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК03, ЗК07, СК02, СК04, СК05, СК10
10	Тема 10. Результативність, ефективність та модернізація публічного управління в контексті європейської та євроатлантичної інтеграції	2/–	3/–	10/14	15/14	МН1, МН2, МН3, МН4	МО1, МО2, МО4	ЗК02, ЗК03, ЗК07, СК02, СК04, СК09, СК10
	Разом	**15/2**	**30/6**	**105/142**	**150/150**			

Легенда: ЗК — загальна компетентність (номер за п. 2); СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод (лабораторні та практичні заняття); МН3 — наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату).

Методи оцінювання: МО1 — екзамен; МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування; МО6 — есе.

4. Результати навчання

ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

ПРН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

ПРН13. Уміти розробляти та реалізовувати механізми реалізації молодіжної політики в системі публічного управління та адміністрування на засадах партнерства, участі молоді та

функціональної взаємодії органів публічної влади, організацій громадянського суспільства та інших заінтересованих сторін.

5. Цілі сталого розвитку

ЦСР 4 – Якісна освіта

ЦСР 5 – Гендерна рівність

ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання

ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура

ЦСР 10 – Скорочення нерівності

ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад

ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути

ЦСР 17 – Партнерство заради сталого розвитку

6. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання або портфоліо. Рекомендовані джерела: навчальні програми Порталу управління знаннями Національного агентства України з питань державної служби (стратегічне планування, управління змінами, комунікації); освітні серіали та курси з цифрових компетентностей для публічних службовців на платформі «Дія.Освіта»; курси з публічного управління на платформі Prometheus; вебінари та публікації SIGMA/OECD англійською мовою. Зарахування відбувається за темами, що відповідають змісту курсу, в межах балів поточного контролю відповідно до процедур ЛНТУ

7. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал = поточний контроль (25 %) + ІЗ/КПІЗ (10 %) + модульний контроль (25 %) + екзамен (40 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

8. Зміст тем

Тема 1. Теорії та концепції публічного управління і адміністрування

Теорії та концепції публічного управління і адміністрування. Поняття та сутність публічного управління і адміністрування. Еволюція теорій публічного управління: класична (веберівська) модель, New Public Management, Good Governance, New Public Governance, неовеберіанська держава, концепція публічної цінності, врядування цифрової епохи. Співвідношення публічного управління, публічного адміністрування та врядування. Європейський адміністративний простір і Принципи державного управління SIGMA/OECD. Сучасні трансформації публічного управління. Професійна термінологія англійською мовою.

Тема 2. Система публічного управління, функціональні ролі акторів та участь молоді

Публічне управління як система. Конституційно-правові засади публічного управління в Україні. Державне управління, місцеве самоврядування та інститути громадянського суспільства. Вищий, центральний, регіональний та місцевий рівні управління; багаторівневе врядування. Функціональні ролі органів публічної влади, організацій громадянського суспільства, молодіжних центрів, молодіжних рад та інших акторів. Розподіл повноважень, відповідальності й ресурсів. Вертикальна та горизонтальна взаємодія. Механізми участі молоді у формуванні, реалізації та оцінюванні молодіжної політики: молодіжні ради, громадські консультації, громадські слухання, бюджети участі, молодіжні ініціативи та партнерські проєкти. Взаємодія

органів публічної влади з молоддю, молодіжними та дитячими громадськими об'єднаннями й молодіжними установами.

Тема 3. Принципи, функції та механізми публічного управління в контексті національної безпеки

Принципи та закономірності функціонування системи публічного управління. Функції публічного управління. Організаційні, правові, економічні, фінансові, інформаційні та соціальні механізми. Адміністративна процедура як механізм взаємодії влади й особи. Правові колізії в розподілі повноважень та способи їх усунення. Централізація, децентралізація та деконцентрація; принцип субсидіарності. Координація та субординація. Національна безпека як чинник формування й реалізації публічної політики. Національні інтереси України, основні виклики та загрози, їх вплив на діяльність органів публічної влади. Урахування безпекових ризиків під час підготовки управлінських рішень, координація дій органів влади в умовах воєнного стану та реалізація заходів у межах професійної компетенції.

Тема 4. Стратегічне та проєктне управління у публічному секторі

Стратегічне управління в системі публічного управління. Стратегічний аналіз (SWOT, PESTLE, TOWS) і визначення стратегічних пріоритетів. Стратегічне планування на державному, регіональному та місцевому рівнях; документи стратегічного планування, зокрема Державна стратегія регіонального розвитку та стратегії розвитку територіальних громад. Цілі, показники та індикатори стратегічного розвитку. Взаємозв'язок стратегій, програм і управлінських рішень. Проєктний підхід як інструмент реалізації стратегічних цілей: визначення проблеми, формування мети й завдань проєкту, аналіз заінтересованих сторін, планування заходів і строків, формування бюджету, розподіл відповідальності, управління ризиками та ресурсами, моніторинг і оцінювання результатів. Програмно-проєктне забезпечення розвитку територіальних громад і реалізації молодіжної політики. Участь громадськості у стратегічному плануванні.

Тема 5. Управління змінами, інституційний розвиток та національна стійкість

Поняття та види організаційних змін у публічному секторі. Моделі управління змінами (К. Левін, Д. Коттер). Причини та чинники управлінських змін. Опір змінам та способи його подолання. Управління реформами та проєктний підхід до їх реалізації. Інституційна спроможність та організаційний розвиток. Національна система стійкості України, спроможність органів публічної влади забезпечувати безперервність діяльності та виконання критично важливих функцій в умовах криз, воєнних загроз і невизначеності. Управління ризиками, адаптація управлінських процесів, міжвідомча координація та відновлення функціонування органів влади. Бенчмаркінг та використання кращих практик інституційного розвитку.

Тема 6. Сталий розвиток та Цілі сталого розвитку у державній політиці

Поняття та основні принципи сталого розвитку. Цілі сталого розвитку як глобальна рамка для формування державної політики. Взаємозв’язок економічних, соціальних та екологічних складових сталого розвитку. Національні та локальні механізми реалізації Цілей сталого розвитку. Інтеграція ЦСР у стратегічне планування та державну політику. Показники та індикатори оцінювання досягнення ЦСР. Роль органів державної влади, органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадянського суспільства у досягненні ЦСР.Указ Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» як націоналізована рамка. Повоєнне відновлення за принципом build back better. Добір індикаторів ЦСР для стратегії громади.

Тема 7. Управлінські рішення, проєктні технології та безпекові ризики в публічному управлінні

Сутність і види управлінських рішень; моделі прийняття рішень (раціональна, обмеженої раціональності, інкрементальна). Етапи підготовки та реалізації управлінських рішень. Інформаційно-аналітичне забезпечення. Системний аналіз, моделювання та прогнозування; «дерево проблем» і «дерево цілей». Оцінювання альтернатив. Ідентифікація, аналіз та оцінювання управлінських і проєктних ризиків, зокрема ризиків для національних інтересів і національної безпеки України. Оцінка корупційних ризиків управлінських рішень. Урахування вимог європейської та євроатлантичної інтеграції під час підготовки управлінських рішень.

Застосування проєктних інструментів для планування реалізації рішень, визначення ресурсів, строків, відповідальних виконавців та очікуваних результатів.

Тема 8. Комунікації та інформаційне забезпечення публічного управління

Комунікації у публічному управлінні. Внутрішні та зовнішні комунікації органів публічної влади. Інформаційне забезпечення управлінських процесів. Публічна комунікація та взаємодія з громадянами. Комунікація управлінських рішень. Кризові комунікації. Відкритість, прозорість та підзвітність органів публічної влади. комунікаційна стратегія органу публічної влади та етапи інформаційної кампанії. Форми консультацій з громадськістю. Протидія дезінформації та стратегічні комунікації.

Тема 9. Цифровий розвиток та пріоритетні напрями впровадження електронного урядування

Цифрова трансформація публічного управління. Електронне урядування та розвиток електронної демократії. Цифрові публічні послуги. Відкриті дані та інформаційно-аналітичні системи. Автоматизація управлінських процесів. Цифрові інструменти прийняття управлінських рішень. Виклики та ризики цифровізації публічного управління. Інструменти електронної демократії (електронні петиції, консультації, бюджет участі). Індекси розвитку електронного урядування та електронної участі ООН. Інформаційна безпека та етичні аспекти використання штучного інтелекту в публічному управлінні. Цифровізація на місцевому рівні.

Тема 10. Результативність, ефективність та модернізація публічного управління в контексті європейської та євроатлантичної інтеграції

Результативність та ефективність публічного управління; логіка «витрати — безпосередні результати — наслідки» і критерії економності, ефективності та результативності (3Е). Критерії та показники оцінювання діяльності органів публічної влади. Моніторинг управлінських результатів. Інституційна спроможність та якість публічного управління; моделі управління якістю (CAF). Управління ресурсами та результатами; програмно-цільовий метод як зв'язок ресурсів і результатів. Сучасні напрями модернізації системи публічного управління України. Європейська та євроатлантична інтеграція як чинники трансформації публічного управління. Урахування європейських стандартів врядування, вимог до інституційної спроможності та пріоритетів співробітництва України з НАТО під час формування й оцінювання управлінських рішень. Оцінювання результатів реалізації стратегій, програм і проєктів у публічному секторі.

9. Опис ІЗ/КПІЗ

Мета: сформувати здатність застосовувати інструменти стратегічного аналізу, підготовки управлінських рішень та оцінювання результативності до конкретного органу публічної влади.

Здобувач освіти індивідуально або в команді з 3–4 осіб із визначенням особистого внеску кожного обирає один із таких об'єктів аналізу: орган публічної влади, територіальну громаду, молодіжну раду, молодіжний центр, молодіжний простір або іншу установу чи організацію, залучену до формування та реалізації молодіжної політики.

За результатами аналізу готується аналітична записка обсягом 10–15 сторінок, що містить:

1. Характеристику об'єкта, його повноважень, функціональних ролей і заінтересованих сторін.
2. Аналіз механізмів участі молоді та взаємодії з органами публічної влади й організаціями громадянського суспільства.
3. Стратегічний аналіз (SWOT/PESTLE) та визначення пріоритетної проблеми.
4. Розроблення проєктної пропозиції щодо розв'язання визначеної проблеми: мета, завдання, цільові групи, заходи, календарний план, ресурси, бюджет, очікувані результати й показники їх досягнення.
5. Аналіз управлінських, організаційних і безпекових ризиків та способів їх мінімізації.
6. Визначення зв'язку проєктної пропозиції з відповідними Цілями сталого розвитку.
7. Комунікаційний план реалізації проєкту та механізми залучення заінтересованих сторін.

8. Анотацію англійською мовою.

Захист: презентація до 10 хвилин.

Критерії оцінювання: обґрунтованість аналізу та висновків; коректне застосування методів; використання нормативно-правових актів і наукових джерел; практична цінність пропозицій; якість презентації; дотримання академічної доброчесності.

10. Самостійна робота

Самостійна робота передбачає опрацювання навчальної та наукової літератури, нормативно-правових актів, інформаційних ресурсів і додаткових матеріалів за тематикою освітнього компонента; поглиблення та систематизацію теоретичних знань; підготовку до практичних занять, поточного контролю і підсумкового контролю; виконання індивідуальних завдань, підготовку аналітичних матеріалів і розв’язання практичних ситуацій відповідно до змісту дисципліни. Результати самостійної роботи оцінюються в межах поточного та підсумкового контролю відповідно до критеріїв оцінювання, визначених у силабусі.

11. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов’язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов’язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

12. Література

І. Навчально-методичні матеріали та розробки

Праці автора силабуса:

1. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. Методи оцінки економічних проектів : конспект лекцій. [Електронне видання]. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 69 с.

2. Цимбалюк І. О., Павліха Н.В. Економіка добробуту [Текст] : навчальний посібник / Ірина Олександрівна Цимбалюк, Наталія Володимирівна Павліха. – Луцьк : Вежа-Друк, 2023. – 304 с.

Праці інших авторів:

3. Лозинська Т. М., Іваніна О. В., Щетініна Т. О. Публічне управління : навч. посіб. Полтава : ТОВ АСМІ, 2023. 186 с.

4. Публічне управління та адміністрування : підготовка до єдиного кваліфікаційного іспиту для студентів другого (магістерського) рівня освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» : навч. посіб. / Н. Ю. Подольчак, О. І. Білик, В. Я. Карковська та ін. ; за заг. ред. Н. Ю. Подольчака, О. І. Білик, В. Я. Карковської. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2023. 540 с.

5. Степаненко С. В., Фролова Є. І. Публічне управління та адміністрування : навч.-метод. посіб.

2-ге вид., перероб. і допов. Одеса : Фенікс, 2023. 110 с. DOI: 10.32837/11300.26371.

6. Бородін Є. І., Тарасенко Т. М. Система публічного управління та адміністрування : навч. наоч. посіб. Дніпро : НТУ «ДП», 2023. 195 с.

7. Публічне управління : навч. посіб. / Д. Т. Бікулов, О. В. Заїка, Ю. О. Приймак та ін. ; за заг. ред. Т. І. Бутченко. Запоріжжя : ЗНУ, 2023. 167 с.

8. Підготовка до єдиного державного кваліфікаційного іспиту здобувачів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» : навч. посіб. / С. О. Шевченко, Н. А. Липовська, Н. С. Сидоренко та ін. ; за ред. С. О. Шевченко. Дніпро : ДДУВС, 2023. 296 с.

9. Бакуменко В. Д., Бондар І. С., Горник В. Г., Шпачук В. В. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посіб. Київ : Ліра-К, 2024. 256 с.

10. Мануілова К. В., Іваній О. М. Публічне управління : навч. посіб. Суми : СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2024. 203 с.

11. Основи публічного управління та адміністрування : навч. посіб. / П. С. Покатаєв, М. А. Латинін, С. В. Степаненко та ін. Харків : ТОВ «Оберіг», 2024. 240 с.

12. Горохова Л. В., Козловець М. А., Огороднійчук М. В. Децентралізація публічної влади : навч. посіб. Житомир : ЖДУ імені Івана Франка, 2024. 236 с.

ІІ. Наукові праці

Праці автора силабуса:

13. Войчук, М. В. (2026). ХОЛІЗМ ЯК МЕТОДОЛОГІЧНИЙ БАЗИС ДОСЛІДЖЕННЯ ПРИРОДИ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В КОНТЕКСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ. Міжнародний науковий журнал«Грааль науки», (63), 68–75.DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.06.03.2026.006

14. Войчук, М. В. (2026). ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ: ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ТА ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ. Актуальні проблеми сталого розвитку, 3(2), 248-252. https://doi.org/10.60022/3(2)-32S

15. Voichuk M., Tsymbaliuk I. METHODOLOGICAL TOOLKIT FOR RESEARCHING HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT IN THE PUBLIC MANAGEMENT SYSTEM. Bulletin National University of Water and Environmental Engineering. Series "Economic Sciences". 2026. Vol. 2, no. 114. P. 23–33. / URL: https://visnyk.nuwm.edu.ua/index.php/econ/article/view/2131

16. Войчук М.В. Розвиток людського капіталу молоді в контексті європейської інтеграції: напрямки вдосконалення публічної політики// Актуальні проблеми економіки. - 2025.- № 10 (292). – с. 24-33 DOI: https://doi.org/10.32752/1993-6788-2025-1-292-44-53

17. Турський І. В., Павліха Н. В., Ковальчук Н. В. Методологія публічного управління низьковуглецевим енергетичним розвитком у системі державної політики. Актуальні проблеми економіки. 2026. № 8 (302). С. 593–600. DOI: https://doi.org/10.32752/1993-6788-2026-1-302-593-600

18. Кльоба В. Л., Павліха Н. В. Регіональна цифрова стійкість як об'єкт інституційної та економічної підтримки в умовах кризових та посткризових трансформацій. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2026. Т. 1, № 22. С. 313–324. DOI: 10.15330/apred.1.22.313-324

19. Павліха Н. В.РОЗВИТОК ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ТА УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЄЮ В УМОВАХ ВІЙНИ І ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ, ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД, СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИІНКЛЮЗИВНА ВІДБУДОВА УКРАЇНИ: економічна, соціальна та просторово-технологічна реінтеграція: монографія. Луцьк: Косенко А. О., 2025. С. 14-30. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4694

20. Tsymbaliuk I., Pavlikha N., Voichuk M. Governance of the regional development in the conditions of financial decentralization. Modern Management Technologies: monograph. Przeworsk: WSSG. 2022. P. 53-81. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4682

21. Павліха Н. В., Цимбалюк І. О., Хомюк Н. Л., Войчук М. В., Савчук А. Ю., Коломечюк В. В., Цимбалюк С. М. Безпека сталого розвитку регіонів та територіальних громад України на засадах

інклюзивного зростання: монографія Луцьк : Вежа-Друк. 2022. 516 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4687

Праці інших авторів:

22. Лозинська Т. М., Іваніна О. В., Щетініна Т. О. Публічне управління : навч. посіб. Полтава : ТОВ АСМІ, 2023. 186 с.

23. Публічне управління та адміністрування : підготовка до єдиного кваліфікаційного іспиту для студентів другого (магістерського) рівня освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» : навч. посіб. / Н. Ю. Подольчак, О. І. Білик, В. Я. Карковська та ін. ; за заг. ред. Н. Ю. Подольчака, О. І. Білик, В. Я. Карковської. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2023. 540 с.

24. Степаненко С. В., Фролова Є. І. Публічне управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. 2-ге вид., перероб. і допов. Одеса : Фенікс, 2023. 110 с. DOI: https://doi.org/10.32837/11300.26371.

25. Бородін Є. І., Тарасенко Т. М. Система публічного управління та адміністрування : навч. наоч. посіб. Дніпро : НТУ «ДП», 2023. 195 с.

26. Публічне управління : навч. посіб. / Д. Т. Бікулов, О. В. Заїка, Ю. О. Приймак та ін. ; за заг. ред. Т. І. Бутченко. Запоріжжя : ЗНУ, 2023. 167 с.

27. Підготовка до єдиного державного кваліфікаційного іспиту здобувачів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» : навч. посіб. / С. О. Шевченко, Н. А. Липовська, Н. С. Сидоренко та ін. ; за ред. С. О. Шевченка. Дніпро : ДДУВС, 2023. 296 с. URL: https://er.dduvs.edu.ua/handle/123456789/11439.

28. Бакуменко В. Д., Бондар І. С., Горник В. Г., Шпачук В. В. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посіб. Київ : Ліра-К, 2024. 256 с.

29. Мануілова К. В., Іваній О. М. Публічне управління : навч. посіб. Суми : СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2024. 203 с.

30. Основи публічного управління та адміністрування : навч. посіб. / П. С. Покатаєв, М. А. Латинін, С. В. Степаненко та ін. Харків : ТОВ «Оберіг», 2024. 240 с.

31. Горохова Л. В., Козловець М. А., Огороднійчук М. В. Децентралізація публічної влади : навч. посіб. Житомир : ЖДУ імені Івана Франка, 2024. 236 с.

32. Кащенко Д. В. Основні напрями удосконалення публічного управління надзвичайними ситуаціями в Україні. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 366–377. DOI: https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-24.

33. Коротченко Н. О. Теоретичні основи модернізації публічного управління в умовах цифровізації суспільних відносин. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 172–181. DOI: https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-13.

34. Кравець О. О. Теоретичні засади сталого розвитку територіальних громад: публічно-управлінський аспект. Державне будівництво. 2024. № 1 (35). С. 218–229. DOI: https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-1-16.

35. Лахижа М. І., Качан Я. В. Правове забезпечення публічного управління в Україні в умовах воєнного стану: теоретичні аспекти та практика. Теорія та практика державного управління. 2022. Вип. 1 (74). С. 22–31. DOI: https://doi.org/10.26565/1727-6667-2022-1-02.

36. Рачинський А. П., Титаренко О. М. Цифрова трансформація публічного управління у напрямі сервісизації. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 553–567. DOI: https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-38.

37. Тимофєєв С. П. Механізми залучення молоді до управлінської діяльності в сфері публічного управління. Публічне управління та регіональний розвиток. 2021. № 14. С. 1051–1074. URL: https://dspace.chmnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/1643.

38. Борщевський В. В., Василиця О. Б., Матвєєв Є. Е. Публічне управління в умовах воєнного стану: інституційні трансформації, стратегічне планування та механізми розвитку. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2022. № 2 (76). С. 30–35. DOI: https://doi.org/10.32840/1813-3401.2022.2.5.

39. Гончарук Н., Чередниченко А. Модернізація публічного управління в Україні в умовах війни та в поствоєнний період у контексті європейських цінностей. Аспекти публічного управління. 2022. Т. 10, № 6. С. 46–54. DOI: https://doi.org/10.15421/152243.

40. Кудь О. Модернізація системи публічного управління в епоху інформаційних платформ : монографія. Харків : Право, 2022. 432 с. DOI: https://doi.org/10.31359/9789669984296.

41. Конституція України : від 28.06.1996 № 254к/96-ВР.

42. Про центральні органи виконавчої влади : Закон України від 17.03.2011 № 3166-VI.

43. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV.

44. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР.

45. Про адміністративну процедуру : Закон України від 17.02.2022 № 2073-IX.

46. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 05.02.2015 № 156-VIII.

47. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 № 2469-VIII.

48. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI.

49. Про адміністративні послуги : Закон України від 06.09.2012 № 5203-VI.

50. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII.

51. Про основні засади молодіжної політики : Закон України від 27.04.2021 № 1414-IX.

52. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30.09.2019 № 722/2019.

53. Про рішення РНБО України «Про запровадження національної системи стійкості» (Концепція забезпечення національної системи стійкості) : Указ Президента України від 27.09.2021 № 479/2021.

54. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки : постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695.

55. Стратегія реформування державного управління України на 2026–2030 роки : схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10.06.2026.

56. Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти : наказ МОН України від 04.08.2020 № 1001.

57. Програма єдиного державного кваліфікаційного іспиту зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти : затв. наказом МОН України та НАДС від 18.10.2021 № 1105/165-21

III. Інформаційні ресурси

58. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/

59. Державна служба статистики України. Офіційний вебсайт. URL: https://stat.gov.ua/

60. Дія. Єдиний державний вебпортал електронних послуг. URL: https://diia.gov.ua/

61. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: https://www.kmu.gov.ua/

62. Міністерство освіти і науки України. Офіційний вебсайт. URL: https://mon.gov.ua/

63. Міністерство розвитку громад та територій України. Офіційний вебсайт. URL: https://mindev.gov.ua/

64. Національне агентство з питань запобігання корупції. Офіційний вебсайт. URL: https://nazk.gov.ua/

65. Національне агентство України з питань державної служби. Офіційний вебсайт. URL: https://nads.gov.ua/

66. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: https://www.president.gov.ua/

67. Council of Europe. Good Governance. URL: https://www.coe.int/en/web/good-governance

68. European Commission. Public Administration and Governance. URL: https://reform-support.ec.europa.eu/

69. European Institute of Public Administration (EIPA). URL: https://www.eipa.eu/

70. European Union. EUR-Lex: Access to European Union law. URL: https://eur-lex.europa.eu/

71. OECD. Government at a Glance. URL: https://www.oecd.org/en/publications/government-at-a-glance_22214399.html

72. OECD. Public Governance. URL: https://www.oecd.org/en/topics/public-governance.html

73. SIGMA. Principles of Public Administration. URL: https://www.sigmaweb.org/en/publications/principles-of-public-administration.html

74. United Nations Department of Economic and Social Affairs. Public Institutions and Digital Government. URL: https://publicadministration.un.org/

75. United Nations. UN E-Government Survey. URL: https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey

76. World Bank. Governance. URL: https://www.worldbank.org/en/topic/governance