МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Любов КОВАЛЬСЬКА
«26» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«26» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Державна політика та врядування»
ступінь вищої освіти – магістр
галузь знань – D Бізнес, адміністрування та право
спеціальність – D4 Публічне управління та адміністрування
освітня програма – Публічне управління та адміністрування молодіжної політики

Кафедра публічного та проектного управління

Силабус склали: завідувач кафедри (професор) публічного та проектного управління, д.е.н., професор Наталія ПАВЛІХА; професор кафедри публічного та проектного управління, д.е.н., професор Ігор ТУРСЬКИЙ

Силабус затверджений на засіданні кафедри публічного та проектного управління, протокол № 4 від «26» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри д.е.н., професор Наталія ПАВЛІХА

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Публічне управління та адміністрування молодіжної політики», протокол № 1-2026/27 від «26» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Публічне управління та адміністрування молодіжної політики» к.е.н., старший дослідник Максим ВОЙЧУК

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/1845

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Державна політика та врядування»

Освітня програма	Публічне управління та адміністрування молодіжної політики
Галузь знань / Спеціальність	D Бізнес, адміністрування та право / D4 Публічне управління та адміністрування
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Статус дисципліни	нормативна
Мова викладання	українська
Обсяг	5 кредитів ECTS / 150 годин, семестр 1
Форма контролю	екзамен
Викладач(і)	д.е.н., професор Наталія ПАВЛІХА електронна пошта: Nataliia.Pavlikha@lntu.edu.ua д.е.н., професор Ігор ТУРСЬКИЙ

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Метою дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти цілісного науково обґрунтованого розуміння державної політики як процесу та результату публічного врядування, а також здатності аналізувати суспільні проблеми, розробляти, обґрунтовувати, впроваджувати й оцінювати державні політики на засадах доказовості, демократичних цінностей, доброчесності, сталого розвитку, з урахуванням безпекових викликів, завдань повоєнного відновлення та європейської інтеграції України.

Завдання: 1) сформувати систему знань про сутність, понятійний апарат, наукові підходи та теорії державної політики і публічного врядування; 2) опанувати методи та інструменти аналізу державної політики: структурування проблеми, аналіз стейкхолдерів, формування та порівняння альтернатив, аналіз витрат і вигод, аналіз регуляторного впливу, оцінювання ризиків; 3) навчити застосовувати підходи доказової (evidence-informed) політики, працювати з даними, офіційною статистикою та міжнародними індексами якості врядування; 4) сформувати вміння готувати аналітичні документи державної політики (аналітичну записку, policy brief, «зелену» та «білу» книги, пропозиції до проєктів нормативно-правових і стратегічних документів); 5) розвинути навички організації публічних консультацій, комунікації та співтворення політики з громадянським суспільством, бізнесом і міжнародними партнерами; 6) ознайомити з інструментами цифрового врядування та з етичними й правовими засадами використання даних і штучного інтелекту в публічній політиці; 7) сформувати здатність ухвалювати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням потреб національної безпеки, стійкості, повоєнного відновлення та вимог європейської інтеграції (Принципи державного управління SIGMA/OECD, переговорний кластер «Основи»); 8) виховувати професійну етику, доброчесність та відповідальність публічного службовця, орієнтовану на принципи верховенства права, прозорості, підзвітності та служіння суспільству.

Пререквізити: Знання та вміння, здобуті на попередніх рівнях вищої освіти з дисциплін соціально-гуманітарного циклу: базові знання законодавства, політичного устрою України; уміння працювати з нормативно-правовими актами, аналітичними матеріалами та відкритими даними.

2. Компетентності

ІК — інтегральна компетентність: Здатність розв’язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

ЗК01 — Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК04 — Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний

рівні.

ЗК07 — Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК01 — Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв’язувати конфлікти.

СК02 — Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.

СК03 — Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.

СК05 — Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об’єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.

СК06 — Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.

СК07 — Здатність самостійно готувати проєкти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

СК10 — Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади державної політики та врядування								
1	Тема 1. Державна політика і публічне врядування як наукова та практична сфера	2/–	2/–	11/15	15/15	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО6	ЗК01, ЗК04, СК02
2	Тема 2. Теоретичні моделі та парадигми врядування	2/–	4/1	10/14	16/15	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО6	ЗК01, ЗК07, СК02, СК06
3	Тема 3. Інституційна архітектура та суб’єкти державної політики. Багаторівневе врядування	1/–	4/–	11/15	16/15	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК01, СК01, СК02, СК05, СК07

№	Назва теми	Лекції денна/ заочна	Практ./ Семін./ лаб денна/ заочна	Самост. робота денна/ заочна	Разом	Методи навчання	Методи оцінювання	ЗК та СК
4	Тема 4. Процес державної політики: цикл, теорії та інструменти	2/1	4/1	10/13,25	16/15,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК01, ЗК07, СК02, СК07
5	Тема 5. Аналіз державної політики та доказове врядування	1/–	4/1	10/14	15/15	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6	МО2, МО4, МО5, МО6	ЗК01, ЗК07, СК03, СК07
Змістовий модуль 2. Сучасна практика та виклики державної політики і врядування								
6	Тема 6. Публічна участь, відкритий уряд і взаємодія з громадянським суспільством	2/–	2/–	11/14,75	15/14,75	МН1, МН2, МН5	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК01, ЗК07, СК01, СК03, СК05
7	Тема 7. Моніторинг, оцінювання політики та якість врядування	1/–	3/1	10/14	14/15	МН1, МН2, МН3, МН5, МН6	МО2, МО4, МО5, МО7	ЗК01, ЗК04, СК03, СК07, СК10
8	Тема 8. Цифрове врядування, дані та штучний інтелект у публічній політиці	2/–	2/1	11/14	15/15	МН1, МН2, МН3, МН5	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК04, ЗК07, СК03, СК06
9	Тема 9. Доброчесність, антикорупційна політика та підзвітність органів влади	1/–	3/–	10/14,75	14/14,75	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО6	ЗК01, ЗК04, СК01, СК05, СК07
10	Тема 10. Державна політика в умовах війни, повоєнного відновлення та європейської інтеграції	1/1	2/1	11/13,25	14/15,25	МН1, МН2	МО1, МО2, МО4, МО5, МО7	ЗК07, СК02, СК06, СК10
	Разом	**15/2**	**30/6**	**105/142**	**150/150**			

Легенда: ЗК — загальна компетентність (номер за п. 2); СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод (лабораторні та практичні заняття); МН3 — наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); МН5 — відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними

засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); МН6 — самостійна робота (розв'язання завдань).

Методи оцінювання: МО1 — екзамен; МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування; МО5 — командні проєкти; МО6 — есе; МО7 — презентації результатів виконаних завдань та досліджень.

4. Результати навчання

ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проєкти нормативно-правових актів для їх усунення.

ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

5. Цілі сталого розвитку

ЦСР 4 – Якісна освіта

ЦСР 5 – Гендерна рівність

ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання

ЦСР 10 – Скорочення нерівності

ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад

ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути

ЦСР 17 – Партнерство заради сталого розвитку

6. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання або портфоліо.

7. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал = поточний контроль (25 %) + ІЗ/КПІЗ (10 %) + модульний контроль (25 %) + екзамен (40 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

8. Зміст тем

Тема 1. Державна політика і публічне врядування як наукова та практична сфера

Поняття «державна політика», «публічна політика» (public policy), «врядування» (governance), «публічне управління»; співвідношення polity-politics-policy. Становлення науки про політику (policy sciences): Г. Лассвел, Ч. Ліндблом, А. Вілдавскі. Об'єкт, предмет, функції та методологія дослідження державної політики. Типологія політик (Т. Лоуі): регулятивні, дистрибутивні,

редистрибутивні, установчі. Міждисциплінарний характер державної політики (політична наука, право, економіка, соціологія, поведінкові науки). Цінності публічної політики: публічний інтерес, суспільна цінність (public value), верховенство права, інклюзивність.

Тема 2. Теоретичні моделі та парадигми врядування

Еволюція парадигм: традиційна веберівська бюрократія, нове публічне управління (New Public Management), належне врядування (good governance), нове публічне врядування (New Public Governance), неовеберіанська держава, концепція суспільної цінності (М. Мур), врядування цифрової доби (Digital Era Governance). Мережеве, колаборативне та інтерактивне врядування; співтворення (co-creation) політики. Адаптивне, антикризове та стійке (resilient) врядування; місійно-орієнтована політика. Гібридність управлінських моделей в Україні в умовах війни; критерії вибору моделі.

Тема 3. Інституційна архітектура та суб'єкти державної політики. Багаторівневе врядування

Суб'єкти та учасники державної політики: Верховна Рада України, Президент України, Кабінет Міністрів України, центральні органи виконавчої влади, органи місцевого самоврядування; політичні партії, групи інтересів, громадські об'єднання, аналітичні центри, медіа, бізнес, міжнародні партнери. Мережі політики (policy networks) і коаліції прихильників. Роль Кабінету Міністрів і директоратів міністерств у формуванні політики; координація політики в Уряді (Регламент КМУ). Багаторівневе врядування та децентралізація: розподіл повноважень, субсидіарність, роль територіальних громад; особливості в умовах воєнного стану. Стратегія реформування державного управління України на 2026-2030 роки: напрям «Формування публічної політики».

Тема 4. Процес державної політики: цикл, теорії та інструменти

Модель циклу політики: формування порядку денного, визначення проблеми, розроблення альтернатив, ухвалення рішення, реалізація, моніторинг та оцінювання, коригування або припинення політики; обмеження стадійної моделі. Теорії процесу політики: множинних потоків (Дж. Кінгдон), переривчастої рівноваги (Ф. Баумгартнер, Б. Джонс), коаліцій прихильників (П. Сабатьє), інституціональний аналіз і розвиток (Е. Остром), дифузія та трансфер політик. Інструменти державної політики (модель NATO К. Гуда: інформація, повноваження, фінанси, організація); регуляторні, економічні, інформаційні та поведінкові (nudge) інструменти; дизайн політики. Програмно-цільовий підхід і стратегічне планування: Концепція національної системи стратегічного планування (2025). Реалізація політики: підходи «згори-донизу» і «знизу-догори», бюрократія «на вулиці» (street-level bureaucracy).

Тема 5. Аналіз державної політики та доказове врядування

Сутність аналізу політики та роль аналітика. Доказова (evidence-informed) політика: джерела доказів, ієрархія доказів, обмеження. Методи аналізу: дерево проблем і дерево цілей, аналіз стейкхолдерів, SWOT/PESTEL, сценарне планування, аналіз витрат і вигод та витрат і результативності, багатокритеріальний аналіз, аналіз ризиків. Восьмикрокова модель аналізу політики (Ю. Бардак, Е. Паташнік). Аналіз регуляторного впливу (М-тест, тест малого підприємництва), оцінка впливу на права людини, гендерний аналіз. Аналітичні документи: аналітична записка (policy brief), «зелена» і «біла» книги, пояснювальна записка до проєкту акта. Вимоги до правотворчої діяльності за Законом України «Про правотворчу діяльність».

Тема 6. Публічна участь, відкритий уряд і взаємодія з громадянським суспільством

Громадянське суспільство як партнер публічної влади; сходинки участі (Ш. Арнштейн). Публічні консультації: Закон України «Про публічні консультації» (2024) – види, процедури, звітування. Інструменти участі: громадські ради, електронні петиції, громадський (партиципаторний) бюджет, громадські слухання, дорадчі форми (асамблеї громадян, міні-публіки). Відкритий уряд: Партнерство «Відкритий уряд» (OGP), відкриті дані, доступ до публічної інформації. Механізми реалізації молодіжної політики на засадах партнерства та участі. Комунікація державної політики, протидія дезінформації, довіра до інституцій. Оцінювання якості та впливу партисипації.

Тема 7. Моніторинг, оцінювання політики та якість врядування

Моніторинг і оцінювання (M&E) у циклі політики; види оцінювання (ex ante, interim, ex post), критерії OECD/DAC (релевантність, узгодженість, результативність, ефективність, вплив, сталість). Теорія змін і логічна модель; індикатори вкладу, продукту, результату та впливу; KPI в органах влади. Кількісні та якісні методи оцінювання; контрфактичний аналіз. Результативне бюджетування та огляди витрат (spending reviews). Показники сталого розвитку (ЦСР ООН) як рамка оцінювання політики. Міжнародні індекси якості врядування: Worldwide Governance Indicators, Index of Public Integrity, Індекс сприйняття корупції, OECD Government at a Glance, Принципи державного управління SIGMA (2023) та моніторингові звіти SIGMA щодо України.

Тема 8. Цифрове врядування, дані та штучний інтелект у публічній політиці

Еволюція від електронного урядування до цифрової держави (digital-by-design, once-only, data-driven policy). Українська модель: «Дія», система електронної взаємодії «Трембіта», публічні електронні реєстри, відкриті дані, Prozorro, DREAM. Політика, заснована на даних: аналітика великих даних, інформаційні панелі (dashboards), прогнозування. Штучний інтелект у публічному управлінні: можливості, ризики, алгоритмічна підзвітність, етика; Концепція розвитку ШІ в Україні, «Біла книга» з регулювання ШІ (Мінцифри), Регламент ЄС про штучний інтелект (AI Act, 2024). Кібербезпека та захист персональних даних (GDPR як орієнтир). Цифрова інклюзія та цифрова нерівність. Рейтинг UN E-Government Survey.

Тема 9. Доброчесність, антикорупційна політика та підзвітність органів влади

Доброчесність у публічному секторі (Рекомендація OECD щодо публічної доброчесності). Антикорупційна політика України: Закон «Про засади державної антикорупційної політики на 2021–2025 роки», Державна антикорупційна програма; розроблення Антикорупційної стратегії на 2026–2030 роки. Інституційна інфраструктура: НАЗК, НАБУ, САП, ВАКС, АРМА; роль Рахункової палати та внутрішнього аудиту. Інструменти: електронне декларування, конфлікт інтересів, захист викривачів, оцінка корупційних ризиків, антикорупційна експертиза актів. Прозорість і підзвітність: відкриті бюджети, публічні закупівлі, прозорість відновлення (DREAM). Громадський контроль і журналістські розслідування. Антикорупційні умови міжнародної допомоги (Ukraine Facility).

Тема 10. Державна політика в умовах війни, повоєнного відновлення та європейської інтеграції

Безпековий вимір державної політики: Стратегія національної безпеки, національна стійкість, безперервність урядування. Євроатлантична інтеграція як рамка державної політики. Соціально-економічна політика в умовах війни та відновлення: зайнятість, соціальний захист, ветеранська політика, освіта, охорона здоров’я, інноваційна політика. Оцінка потреб відновлення (RDNA5, 2026); План для Ukraine Facility (2024) як інструмент реформ; принцип «відбудувати краще» (build back better), зелене відновлення. Регіональна політика: Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки. Європейська інтеграція як рамка державної політики: критерії членства, переговорний кластер «Основи», Дорожня карта з реформування державного управління (2025), наближення законодавства до acquis ЄС. Порівняльний досвід країн ЄС, США, Канади та Центрально-Східної Європи (Польща, країни Балтії) і можливості його адаптації.

9. Опис ІЗ/КПІЗ

Тема: «Аналітичний документ з молодіжної політики для територіальної громади».

Зміст. Здобувач обирає територіальну громаду і за варіантом (сфера молодіжної політики та цільова група молоді – ВПО, молоді ветерани, молодь з інвалідністю, сільська молодь) готує аналітичну записку (15-20 с.): проблема і дані; суб’єкти та багаторівневе врядування; аналіз чинної державної і місцевої політики; досвід ЄС і Польщі; дослідження разом з молоддю (фокус-група, інтерв'ю або опитування); альтернативи та їх аналіз; рекомендації з планом реалізації та індикаторами. Додається аналітична довідка (policy brief) обсягом до 2 с. за структурою: має таку структуру: проблема, ключові дані, варіанти рішення, рекомендація, очікуваний результат.

Виконання і захист. ІНДЗ виконується впродовж семестру і подається в Moodle не пізніше ніж

за 3 дні до кінцевого строку. Захист публічний (презентація 7–10 хв) – наприкінці семестру.

10. Самостійна робота

Самостійна робота передбачає опрацювання навчальної та наукової літератури, нормативно-правових актів, інформаційних ресурсів і додаткових матеріалів за тематикою освітнього компонента; поглиблення та систематизацію теоретичних знань; підготовку до практичних занять, поточного й підсумкового контролю; виконання індивідуальних завдань, підготовку аналітичних матеріалів і розв’язання практичних ситуацій відповідно до змісту дисципліни.
Результати самостійної роботи оцінюються в межах поточного та підсумкового контролю відповідно до критеріїв оцінювання, визначених у силабусі.

11. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов’язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов’язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

12. Література

І. Навчально-методичні матеріали та розробки

Праці автора силабуса:

1. Комплекс навчально-методичного забезпечення з ОК "Державна політика та врядування" розміщений на офіційному Електронному освітньому порталі ЛНТУ (на базі платформи Moodle) URL: https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?id=9983

2. Цимбалюк Н. В., Павліха Н. В. Економіка добробуту: навч. посіб. Луцьк: Вежа-Друк, 2023. № 62. 304 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4678

Праці інших авторів:

3. Бабарикіна Н. А., Бульбенюк С. С., Гапоненко В. А., Науменко О. М., Шульга М. А. Дизайн публічної політики : навч. посіб. / за ред. С. С. Бульбенюк. Київ : Юрінком Інтер, 2025. 164 с.

4. Данкевич Є. М., Данкевич А. Є. Державна політика та врядування. Публічне управління та адміністрування : підручник / за ред. В. П. Якобчука. Житомир : Поліський нац. ун-т, 2024. С. 75-152.

5. Принципи державного управління : видання 2023 р. / SIGMA ; OECD. Париж, 2023. URL: https://www.sigmaweb.org/content/dam/sigma/uk/publications/reports/2023/11/the-principles-of-public-administration_5e68f805/cab64737-uk.pdf

6. Якобчук В. П., Молодецька С. В., Дацій Н. В. та ін. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. Київ : Ліра-К, 2025. 476 с.

7. Bardach E., Patashnik E. M. A Practical Guide for Policy Analysis: The Eightfold Path to More Effective Problem Solving. 7th ed. Thousand Oaks : CQ Press / SAGE, 2023.

8. Weible C. M. (Ed.). Theories of the Policy Process. 5th ed. New York : Routledge, 2023.

ІІ. Наукові праці

Праці автора силабуса:

9. Безпека сталого розвитку регіонів та територіальних громад України на засадах інклюзивного зростання : монографія / Н. В. Павліха, І. О. Цимбалюк, Н. Л. Хомюк, М. В. Войчук, А. Ю. Савчук, В. В. Коломечюк, С. М. Цимбалюк. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. 514 с. ISBN 978-966-940-430-5.

10. Економіка добробуту: регулювання доходів населення та розвиток ринку праці : монографія / Н. В. Павліха, І. О. Цимбалюк, О. В. Уніга, Л. М. Коцан, А. Ю. Савчук. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. 212 с. ISBN 978-966-940-435-0.

11. Інноваційні форми єврорегіонального співробітництва: концептуальні засади та механізми активізації : монографія / Н. В. Павліха, І. О. Цимбалюк, О. А. Корнелюк, Ю. В. Петришина. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. 214 с. ISBN 978-966-940-431-7.

12. Кльоба В. Л., Павліха Н. В. Цифрова резильєнтність регіонів як об’єкт інституційно-економічного забезпечення в умовах кризових і посткризових трансформацій. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2026. Вип. 22, т. 1. С. 313–324. DOI: https://doi.org/10.15330/apred.1.22.313-324

13. 12.

14. Павліха Н. В. Роль держави та громадських організацій у соціальній реінтеграції ветеранів. Відновлення та реінтеграція: науковий погляд на стратегічні шляхи до сталого розвитку : монографія / Власюк О. С., Мокій А. І., Науменко Н. С., Степанова А. А., Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. та ін. ; заг. ред. І. О. Цимбалюк, упорядкування Н. В. Павліха. Луцьк : Вежа-Друк, 2024. ISBN 978-966-940-579-1. С. 95–103. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/24527/1/vidn_reint_monogr.pdf

15. Павліха Н. В. Розвиток транскордонного співробітництва та управління міграцією в умовах війни і повоєнного відновлення України: виклики, європейський досвід, стратегічні перспективи. Інклюзивна відбудова України: економічна, соціальна та просторово-технологічна реінтеграція : монографія / Павліха Н. В., Цимбалюк І. О., Антонюк Д. А. та ін. ; заг. ред. Н. В. Павліхи. Луцьк : ФОП Косенко А. О., 2025. 267 с. С. 16–32.

16. Павліха Н. В., Зелінська О. З., Цимбалюк І. О. Стратегічне єврорегіональне співробітництво: основа для активізації зовнішньоекономічної та інвестиційної діяльності в Україні : монографія. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 432 с. ISBN 978-966-940-517-3.

17. Павліха Н. В., Науменко Н. С., Корнелюк О. А. Розвиток та регулювання штучного інтелекту в Україні у воєнний та повоєнний періоди: сучасні тенденції та перспективи. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Вип. 8 (08). С. 105–111. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.8-18

18. Павліха Н., Корнелюк О. Циркулярна модель як інноваційна система відновлення конкурентоспроможності регіонів і територіальних громад в Україні у воєнний і повоєнний періоди. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 3 (103). DOI: https://doi.org/10.31713/ve3202317

19. Павліха Н. Транскордонне співробітництво як інструмент релокації та формування інклюзивного ринку праці: виклики міграції та євроінтеграційні перспективи. Економіка та суспільство. 2025. Вип. 76. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-28. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6231

20. Павліха Н., Шаула С. Міжнародна грантова діяльність у контексті реформи децентралізації в Україні. Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії. 2022. № 3 (14). С. 310–319. DOI: https://doi.org/10.29038/2524-2679-2022-03-310-319. URL: https://relint.vnu.edu.ua/index.php/relint/article/view/288

21. Павліха Н., Шуляк А. Публічна дипломатія задля безпеки сталого розвитку. Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії. 2022. № 2 (13). С. 173–186. DOI: https://doi.org/10.29038/2524-2679-2022-02-173-186. URL: https://relint.vnu.edu.ua/index.php/relint/uk/article/view/266

22. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. Аналіз структури доходів населення та ролі інклюзивного

ринку праці у зменшенні соціальної уразливості. Вісник Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського. 2023. Вип. 4 (141). С. 33–41. DOI: https://doi.org/10.32782/1995-0519.2023.4.4

23. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. Інклюзивна економіка: шлях до соціальної рівності та економічного розвитку : монографія. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 320 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23405

24. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В., Невар О. В. Інтегральна оцінка ефективності програм соціально-економічної реінтеграції ветеранів в Україні. Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2025. Вип. 22 (87). С. 571-583.

25. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В., Цимбалюк С. М. Динаміка ринку праці в Україні під час війни: аналіз міграційних тенденцій та показників безробіття. Інноваційна економіка. 2023. № 2 (94). С. 101–109. DOI: https://doi.org/10.37332/2309-1533.2023.2.13. URL: http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1064

26. Цимбалюк І., Павліха Н., Корнелюк О. Місцеві бюджети як основа фінансової самостійності та конкурентоспроможності територій. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 55. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-107. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2937

27. Цимбалюк І., Павліха Н., Цимбалюк С., Савчук А. Науково-інноваційна діяльність як системна основа сталого відновлення економіки України. Grail of Science. 2026. № 61. С. 195–207 (опубл. 30.01.2026). DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.23.01.2026.020. URL: https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/article/view/3779

28. Ivashko O., Tsymbaliuk I., Pavlikha N., Ćwik K., Czarnecki P. Determinants of Employment in the Digital Economy: Evidence from EU Countries with Implications for Inclusive Labour Market and Sustainable Development. Sustainability. 2026. Vol. 18, No. 11. Art. 5246. DOI: https://doi.org/10.3390/su18115246

29. Pavlikha N. Implementation of Business Models and Socially Responsible Entrepreneurship in the Hospitality Sector Based on Inclusive Growth and Sustainable Development. Management in private and public sectors as an important element of the functioning of the organization : monograph. Przeworsk : Higher School of Social and Economic (WSSG), 2024. P. 336–344. ISBN 978-83-966547-2-4.

30. Пшибельський В. В., Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. Зелена економіка на засадах соціальної відповідальності: інклюзивність, структурна адаптація та резильєнтність розвитку: монографія. Луцьк: ФОП Косенко А. О. 2026. 372 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3510

31. Павліха Н. В., Цимбалюк І. О., Корнелюк О. А., Уніга О. В. БІЛА КНИГА: розвиток інклюзивного ринку праці в умовах релокації бізнесу та вимушеної міграції: монографія / заг. ред.: Павліха Н. В., Цимбалюк І. О. Луцьк: ФОП Косенко А. О., 2026. 234 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3514

32. Павліха Н. В.РОЗВИТОК ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ТА УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЄЮ В УМОВАХ ВІЙНИ І ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ, ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД, СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИІНКЛЮЗИВНА ВІДБУДОВА УКРАЇНИ: економічна, соціальна та просторово-технологічна реінтеграція: монографія. Луцьк: Косенко А. О., 2025. С. 14-30. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4694

33. Khomiuk N., Pavlikha N. Management of sustainable inclusive rural development projects. Information systems in project and program management: monograph. Riga: European University Press, ISMA. 2023. P. 163-178.DOI: https://doi.org/10.30837/MMP.2023.163

34. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. Інклюзивна економіка: шлях до соціальної рівності та економічного розвитку: монографія. Луцьк: Вежа-Друк, 2023. 320 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4690

35. Павліха Н. В., Корнелюк О. М. Трансформація текстильної та модної індустрій на засадах циркулярної економіки в контексті сталого розвитку. Науковий вісник Ужгородського

національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2026. Вип. 57. С. 49–56. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4676

36. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В., Цимбалюк С. М., Савчук А. Ю. НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК СИСТЕМА ОСНОВА СТАЛОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ. Грааль науки. 2026. № 61. С. 195–207. https://doi.org/10.36074/grail-of-science.23.01.2026.020

37. Ivashko O., Tsymbaliuk I., Pavlikha N., Ćwik K., Czarnecki P. Determinants of Employment in the Digital Economy: Evidence from EU Countries with Implications for Inclusive Labour Market and Sustainable Development. Sustainability. 2026. Vol. 18, No. 11. Art. 5246. DOI: 10.3390/su18115246. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/5619

38. Павліха Н. В., Корнелюк О. А. Циркулярна модель як інноваційна система відновлення конкурентоспроможності регіонів і територіальних громад в Україні у воєнний і повоєнний періоди. Вісник НУВГП. Серія: Економічні науки. 2023. Вип. 3 (103). С. 179–193. DOI: http://doi.org/10.31713/ve3202317

39. Павліха Н. В., Науменко Н. С., Корнелюк О. А. Розвиток та регулювання штучного інтелекту в Україні у воєнний та повоєнний періоди: сучасні тенденції та перспективи. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. № 8 (08). С.105–111. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.8-18

40. Павліха Н. В., Корнелюк О. А., Цимбалюк І. О. Методології проєктного менеджменту для циркулярних бізнес-моделей: переваги та можливості. Інтелект XXI. 2023. № 3. С. 74–80. DOI: https://doi.org/10.32782/2415-8801/2023-3.11

41. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В., Корнелюк О. А. Місцеві бюджети як основа фінансової самостійності та конкурентоспроможності територій. Економіка та суспільство. 2023. № 55. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-107

42. Корнелюк О., Павліха Н. Концептуальні засади розвитку циркулярної економіки. Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії. 2023. № 3(17). С. 303–318. DOI: https://doi.org/10.29038/2524-2679-2023-03-303-318

Праці інших авторів:

43. Глущенко Н. В. Антикорупційна політика України: виклики та перспективи. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право. 2025. Вип. 88, ч. 2. С. 349–354. DOI: https://doi.org/10.24144/2307-3322.2025.88.2.47

44. Козлов К. І. Партисипаторна демократія як інструмент забезпечення публічності конституційного процесу в Україні. Державне будівництво. 2025. № 1 (37). С. 56–67. DOI: https://doi.org/10.26565/1992-2337-2025-1-03

45. Криворучко І. В. Ключові тренди цифровізації публічного управління в контексті євроінтеграції України. Теорія та практика державного управління. 2024. № 2 (79). С. 115–135. DOI: https://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-06

46. Приходченко Л. Забезпечення сталого розвитку територіальних громад сучасної України на засадах багаторівневого врядування. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2026. Вип. 35. С. 62–71. DOI: https://doi.org/10.35432/tisb352026355078

47. Ровинська К. І. Вдосконалення концептуальних підходів держави до національної системи стійкості. Державне будівництво. 2025. № 1 (37). С. 68–83. DOI: https://doi.org/10.26565/1992-2337-2025-1-04

48. Ansell C., Torfing J. Public Governance as Co-creation: A Strategy for Revitalizing the Public Sector and Rejuvenating Democracy. Cambridge : Cambridge University Press, 2021. 300 p.

49. OECD. Public Governance Review of Ukraine. Paris : OECD Publishing, 2026. DOI: https://doi.org/10.1787/7810f059-en

ІІІ. Інформаційні ресурси

50. Конституція України : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр

51. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18

52. Про основні засади молодіжної політики : Закон України від 27.04.2021 № 1414-IX. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-20

53. Про правотворчу діяльність : Закон України від 24.08.2023 № 3354-IX (вводиться в дію через один рік з дня припинення або скасування воєнного стану). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3354-20

54. Про публічні консультації : Закон України від 20.06.2024 № 3841-IX (вводиться в дію через 12 місяців після припинення або скасування воєнного стану). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3841-20

55. Про затвердження Плану для Ukraine Facility : розпорядження КМУ від 18.03.2024 № 244-р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/244-2024-р

56. Про схвалення Концепції національної системи стратегічного планування : розпорядження КМУ від 13.08.2025 № 853-р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/853-2025-р

57. Про схвалення Стратегії реформування державного управління України на 2026–2030 роки та затвердження операційного плану заходів з її реалізації : розпорядження КМУ від 10.06.2026 № 768-р. URL: https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-stratehii-reformuvannia-derzhavnoho-upravlinnia-ukrainy-na-20262030-roky-ta-t100626

58. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: https://zakon.rada.gov.ua

59. Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК). URL: https://nazk.gov.ua

60. Децентралізація. URL: https://decentralization.gov.ua

61. SIGMA. URL: https://www.sigmaweb.org

62. Open Government Partnership. URL: https://www.opengovpartnership.org