МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Любов КОВАЛЬСЬКА
«27» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«29» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Комерційна логістика»
ступінь вищої освіти – бакалавр
галузь знань – D Бізнес, адміністрування та право
спеціальність – D3 Менеджмент
освітня програма – Логістика

Кафедра логістики та підприємництва

Силабус склав(ла) доцент кафедри логістики та підприємництва, к.е.н., доцент Олена ЗАВАДСЬКА

Силабус затверджений на засіданні кафедри логістики та підприємництва, протокол № 12 від «27» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри д.е.н., професор Дарія СМОЛИЧ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Логістика», протокол № 3 від «27» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Логістика» к.е.н., професор Ігор КРИВОВ’ЯЗЮК

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1/а від «29» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/2193

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Комерційна логістика»

Освітня програма	Логістика
Галузь знань / Спеціальність	D Бізнес, адміністрування та право / D3 Менеджмент
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Статус дисципліни	нормативна
Мова викладання	українська
Обсяг	6 кредитів ECTS / 180 годин, семестр 3
Форма контролю	екзамен, курсова робота
Викладач(і)	к.е.н., доцент Олена ЗАВАДСЬКА електронна пошта: o.zavadska@lntu.edu.ua

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Мета полягає в тому, щоб забезпечити достатній рівень компетентностей майбутніх спеціалістів у науковому обґрунтуванні та прийнятті оптимальних рішень управлінських рішень з логістики із використанням сучасних технологій.

Завдання: Оволодіти основними положеннями, категоріями й закономірностями логістики, як сучасного наукового напрямку, головних підходів до формування комплексної програми підвищення конкурентоспроможності підприємства з точки зору логістики як нової парадигми підприємницької діяльності, одержання навичок використання логістичного підходу до управління бізнес-процесом у різних сферах економіки, формування вмінь стратегічного управління закупівельною діяльністю торгівельного підприємства, оволодіння навичками прийняття оптимальних рішень щодо зв’язку закупівлі товарів та з їх збутом та з урахуванням транспортного і складського забезпечення торгівельного підприємства.

Пререквізити: Логістика Економіка логістики

2. Компетентності

ІК — інтегральна компетентність: Здатність розв’язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

ЗК04 — Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК05 — Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

СК16 — Здатність планувати, організовувати та контролювати логістичну діяльність, встановлювати пріоритети та ефективно виконувати логістичні функції.

СК17 — Здатність прийняття та оптимізації логістичних рішень в умовах мінливого середовища.

СК18 — Здатність реалізовувати логістичний потенціал і забезпечувати конкурентоспроможність підприємства.

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
Змістовий модуль 1. Сутність та основні поняття комерційної логістики								

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
1	Тема 1. Сутність, основні поняття та структура комерційної логістики	4/0,75	4/0,75	14/18,75	22/20,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК05, СК16
2	Тема 2. Логістика закупівель	4/0,75	4/0,75	14/18,75	22/20,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК04, ЗК05, СК16, СК17, СК18
3	Тема 3. Управління запасами	4/0,75	4/0,75	14/18,75	22/20,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК05, СК16, СК17
4	Тема 4. Сервіс у комерційній логістиці	3/0,75	3/0,75	13/18,75	19/20,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК05, СК17, СК18
5	Тема 5. Розподільча логістика	3/0,75	3/0,75	13/18,75	19/20,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК05, СК17, СК18
Змістовий модуль 2. Структура комерційної логістики								
6	Тема 6. Логістика транспортування	3/0,75	3/0,75	13/18,75	19/20,25	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК04, СК18
7	Тема 7. Виробнича логістика	3/0,5	3/0,5	13/18,5	19/19,5	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК04, СК17, СК18
8	Тема 8. Логістика складування	3/0,5	3/0,5	13/18,5	19/19,5	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК04, СК17, СК18
9	Тема 9. Логістичні інформаційні системи	3/0,5	3/0,5	13/18,5	19/19,5	МН1, МН2, МН4	МО1, МО2, МО4, МО5	ЗК04, СК16
	Разом	**30/6**	**30/6**	**120/168**	**180/180**			

Легенда: ЗК — загальна компетентність (номер за п. 2); СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод (лабораторні та практичні заняття); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату).

Методи оцінювання: МО1 — екзамен; МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування; МО5 — командні проєкти.

4. Результати навчання

ПРН04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН18. Планувати, організовувати та контролювати операційну логістичну діяльність, визначати пріоритети та черговість виконання логістичних функцій.

ПРН19. Демонструвати навички оптимізації закупівель матеріальних ресурсів, логістичної підтримки виробничих процесів, збуту готової продукції, управління запасами, транспортування і вантажопереробки, складування та логістичного сервісу.

ПРН20. Демонструвати навички реалізації логістичного потенціалу та підвищення конкурентоспроможності підприємства.

5. Цілі сталого розвитку

ЦСР 4 – Якісна освіта

ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання

ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад

ЦСР 12 – Відповідальне споживання та виробництво

6. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання або портфоліо.

7. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал = поточний контроль (25 %) + модульний контроль (20 %) + курсова робота (15 %) + екзамен (40 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

8. Зміст тем

Тема 1. Сутність, основні поняття та структура комерційної логістики

1. Сутність та поняття комерційної логістики.
2. Структура комерційної логістики.

Тема 2. Логістика закупівель

1. Цілі та задачі логістичного управління закупівлями.
2. Підходи до планування потреб.
3. Види та методи закупівель, оплата поставок.

Тема 3. Управління запасами

1. Поняття запасу, класифікація матеріальних потоків.
2. Основні системи управління запасами.
3. Система мінімізації запасів на підприємстві.

Тема 4. Сервіс у комерційній логістиці

1. Основні поняття якості.
2. Поняття логістичного сервісу та його рівні.
3. Класифікація логістичного сервісу.

Тема 5. Розподільча логістика

1. Теоретичні основи розподілення в комерційній логістиці.
2. Задачі розподільчої логістики.
3. Правила розподільчої логістики.

Тема 6. Логістика транспортування

1. Сутність та здачі транспортної логістики.
2. Підходи до організації транспортного процесу.
3. Транспортно-експедиційне забезпечення логістики.

Тема 7. Виробнича логістика

1. Предмет і завдання виробничої логістики.
2. Концепції організації виробництва.

Тема 8. Логістика складування

1. Основні функції складського господарства.
2. Види складування, устаткування з обслуговування складу.

Тема 9. Логістичні інформаційні системи

1. Кваліфікаційно-інформаційні системи в логістиці.
2. Класифікація маркування.
3. Інформаційна стратегія брендування.

9. Курсова робота

Рекомендований обсяг основної частини курсової роботи становить 15-20 сторінок А4 формату без урахування додатків.

Курсова робота повинна містити:

- титульний аркуш;
- зміст;
- вступ – 1-2 сторінки;
- розділ 1 – теоретичний;
- розділ 2 - аналітичний;
- висновки – 2–3 сторінки;
- список використаних джерел;
- додатки за необхідності.

Рекомендована тематика курсових робіт з дисципліни «Комерційна логістика»

1. Організація комерційної логістики підприємства та напрями її удосконалення.
2. Формування ефективної системи комерційної логістики підприємства.
3. Управління матеріальними потоками в комерційній діяльності підприємства.
4. Управління товарними потоками підприємства та напрями його удосконалення.
5. Організація закупівельної логістики підприємства.
6. Удосконалення процесу матеріально-технічного забезпечення підприємства.
7. Управління постачанням товарно-матеріальних ресурсів підприємства.
8. Оптимізація процесу вибору постачальників у системі комерційної логістики.
9. Оцінювання та удосконалення взаємодії підприємства з постачальниками.
10. Формування ефективної системи закупівель підприємства.
11. Управління запасами в системі комерційної логістики підприємства.
12. Оптимізація товарних запасів підприємства.
13. Застосування АВС-аналізу в управлінні товарними запасами підприємства.
14. Використання АВС/XYZ-аналізу для оптимізації асортименту та запасів підприємства.

15. Обґрунтування оптимального розміру замовлення в комерційній діяльності підприємства.
16. Удосконалення системи планування та поповнення товарних запасів підприємства.
17. Управління страховими запасами підприємства в умовах невизначеності.
18. Організація складської логістики комерційного підприємства.
19. Оптимізація складських процесів підприємства.
20. Підвищення ефективності використання складських потужностей підприємства.
21. Удосконалення процесів приймання, зберігання та відвантаження товарів на підприємстві.
22. Організація управління складськими запасами підприємства.
23. Застосування WMS-систем в управлінні складською діяльністю підприємства.
24. Організація транспортної логістики в комерційній діяльності підприємства.
25. Оптимізація транспортного забезпечення комерційної діяльності підприємства.
26. Управління транспортними витратами підприємства та напрями їх скорочення.
27. Оптимізація маршрутів доставки товарів підприємства.
28. Підвищення ефективності використання транспортних засобів підприємства.
29. Організація доставки товарів споживачам та напрями її удосконалення.
30. Удосконалення транспортно-експедиційного обслуговування підприємства.
31. Організація збутової логістики підприємства та напрями її удосконалення.
32. Управління збутовими потоками комерційного підприємства.
33. Формування та оптимізація каналів розподілу продукції підприємства.
34. Удосконалення системи фізичного розподілу продукції підприємства.
35. Організація логістичного забезпечення збутової діяльності підприємства.
36. Управління замовленнями клієнтів у системі комерційної логістики.
37. Підвищення рівня логістичного обслуговування клієнтів підприємства.
38. Управління якістю логістичного сервісу підприємства.
39. Оцінювання рівня логістичного сервісу та напрями його підвищення.
40. Управління логістичними витратами комерційного підприємства.
41. Оцінювання ефективності комерційної логістики підприємства.
42. Формування системи показників ефективності логістичної діяльності підприємства.
43. Управління логістичними ризиками в комерційній діяльності підприємства.
44. Удосконалення інформаційного забезпечення комерційної логістики підприємства.
45. Цифровізація комерційної логістики підприємства.
46. Використання ERP-систем в управлінні комерційними та логістичними процесами підприємства.
47. Використання CRM-систем у логістичному обслуговуванні клієнтів підприємства.
48. Організація логістичних процесів підприємства у сфері електронної комерції.
49. Удосконалення логістики «останньої милі» в діяльності підприємства.
50. Підвищення стійкості комерційної логістики підприємства в умовах ризиків та невизначеності.

10. Самостійна робота

Самостійна робота передбачає опрацювання навчальної та наукової літератури, нормативно-правових актів, інформаційних ресурсів і додаткових матеріалів за тематикою освітнього компонента; поглиблення та систематизацію теоретичних знань; підготовку до практичних

занять, поточного й підсумкового контролю; виконання індивідуальних завдань, підготовку аналітичних матеріалів і розв’язання практичних ситуацій відповідно до змісту дисципліни.

Результати самостійної роботи оцінюються в межах поточного та підсумкового контролю відповідно до критеріїв оцінювання, визначених у силабусі.

11. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов’язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов’язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

12. Література

І. Навчально-методичні матеріали та розробки

Праці автора силабуса:

1. Комерційна логістика: методичні вказівки до проведення практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Завадська. Луцьк: ВІП ЛНТ, 2023. – 15 с.

2. Комерційна логістика: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Завадська. ВІП ЛНТУ, 2023. – 45 с.

3. Комерційна логістика: методичні вказівки до проведення самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля та галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Завадська. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. – 12 с.

Праці інших авторів:

4. Гринів Н. Т., Балик У. О., Михайлик Н. І., Донець Д. М., Литвиненко С. Л. Складська логістика : навчальний посібник. Київ : Кондор, 2025. 220 с.

5. Крикавський Є. В., Шандрівська О. Є. Логістичний мемнеджмент. Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. 416 с.

6. Марченко, В. М. Логістика : підручник / В. М. Марченко, В. В. Шутюк. – 2–ге вид., доповн. – Київ : НУХТ, 2022. – 334 с.

ІІ. Наукові праці

Праці автора силабуса:

7. Завадська О. М., Зав’ялова М. В., Кабанова О. О. Логістика як складова забезпечення сталого розвитку держави // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». - 2023. - №7. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-7-9045

8. Завадська О.М. Формування стратегії розвитку транспортно-логістичних компаній в сучасних

умовах / О.М. Завадська// Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». – 2023. №8

9. Завадська О.М. Оптимізація ланцюга постачань у комерційній логістиці: вплив на ефективність та прибутковість/О.М. Завадська // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №5 (322). С. 234-241

10. Завадська О.М. Сучасні інформаційні технології в розрізі транспортної та складської логістики/ О.М. Завадська, О.І. Оксенюк// Економічний Форум/науковий журнал – №4.– Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023.– С. 94 – 99.

11. Завадська О.М. Логістичні проблеми сьогодення/О.М.Завадська// Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20 (79). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професорЛ.Л. Ковальська. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2023. –С. 45-48.

12. Завадська О.М., Оксенюк К.І. ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ГЕОІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ЛОГІСТИЦІ //О.М. Завадська, К.І. Оксенюк/Економічні науки. Серія:«Регіональна економіка»: Збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. – Випуск № 21(83):–Редкол.: відп.ред.д.е.н., професор Ковальська Л.Л. –ВІП ЛНТУ, 2024. – С. 54 – 60.

13. Завадська О.М., Оксенюк К.І. Роль логістичних провайдерів у оптимізації ланцюгів постачання. Економіка та суспільство. 2024. No 68. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/ 5025

Праці інших авторів:

14. Боровик Т., Даниленко В. Транспортна логістика як фактор забезпечення зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств. Економічний простір, (177). 2022. С. 35-39. https://doi.org/10.32782/2224-6282/177-6

15. Transport & Logistics: T 65 Current Challenges and Prospects): матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Одеса, 18 листопада 2021 р. / [під наук ред. Ільченко С. В.] ; НАНУ, МОНУ та ін. – Одеса : ДУ ІРЕЕД НАН України, 2021. – 166 с.

16. Савицький Е. Вплив оптимізації логістичних процесів на ефективність комерційної діяльності підприємства / Е. Савицький // Економіка та суспільство. – 2023. – №52. [Електроний ресурс]. – Режим доступу : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2565.

17. Bulatovich D. How to use supply chain optimization technologies / D. Bulatovich // Yalantis. – 2023. [Електроний ресурс]. – Режим доступу : https://yalantis.com/blog/logistics-app-development-technology/

18. Mittal V. Supply chain optimization for transportation and logistics / V. Mittal // LinkedIn. [Електроний ресурс]. – Режим доступу : https://www.linkedin.com/pulse/supply-chain-optimization-transportation-logistics-varsha-mittal

19. Sampalo M. 6 Strategies for Supply chain optimization / M. Sampalo // outvio. – 2022. [Електроний ресурс]. – Режим доступу : https://outvio.com/blog/supply-chain-management/

20. Логістика майбутнього: ефективні рішення для торгівлі [Електронний ресурс] : тези доп. II Міжнар.наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 18 квіт. 2024 р.) / відп. ред. Н. Б. Ільченко. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. – 287 с.

21. Підприємництво та комерційна логістика в умовах військової та поствійськової трансформації України та конвергенції з ЄС: колективна монографія / за загальною редакцією Т.С. Павлюк. Запоріжжя, ЗНУ. 2024. 368 с.

ІІІ. Інформаційні ресурси

22. Кризова ситуація в логістиці. URL:http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2020/56.pdf

23. Логістика війни. URL: https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pidchas-viyni-gumanitarni-vantazhi-obmezhennya-na-perevezennya-50231625.html

24. Падіння ВВП. URL:

https://biz.nv.ua/ukr/economics/naskilki-znizitsya-vvp-ukrajinicherez-rosiyske-vtorgnennya-ocinka-dragon-capital-50247043.html

25. Як змінилась логістика в Україні за місяць війни в компанії Zammler. URL: https://logist.fm/publications/yak-zminilas-logistika-v-ukrayini-za-misyac-viyni