МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Любов КОВАЛЬСЬКА
«27» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«29» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Гуманітарна логістика»
ступінь вищої освіти – бакалавр
галузь знань – 07 Управління та адміністрування
спеціальність – 076 Підприємництво та торгівля
освітня програма – Логістика

Кафедра логістики та підприємництва

Силабус склав(ла) доцент кафедри логістики та підприємництва, к.е.н., доцент Наталія МОСТОВЕНКО

Силабус затверджений на засіданні кафедри логістики та підприємництва, протокол № 12 від «27» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри д.е.н., професор Дарія СМОЛИЧ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Логістика», протокол № 3 від «27» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Логістика» к.е.н., професор Ігор КРИВОВ’ЯЗЮК

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1/а від «29» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/238

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Гуманітарна логістика»

Освітня програма	Логістика
Галузь знань / Спеціальність	07 Управління та адміністрування / 076 Підприємництво та торгівля
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Статус дисципліни	вибіркова
Мова викладання	українська
Обсяг	5 кредитів ECTS / 150 годин, семестр 6
Форма контролю	залік
Викладач(і)	к.е.н., доцент Наталія МОСТОВЕНКО

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Формування у здобувачів вищої освіти теоретичних знань та практичних навичок щодо принципів та особливостей організації логістичних процесів у гуманітарній сфері, а також здатності застосовувати логістичні підходи для забезпечення своєчасного, ефективного та належно скоординованого переміщення ресурсів і гуманітарної допомоги в умовах кризових ситуацій.

Завдання: Завданнями дисципліни є:
- з’ясування сутності, принципів та особливостей гуманітарної логістики;
- формування здатності оцінювати логістичні потреби та визначати пріоритети ресурсного забезпечення гуманітарних операцій;
- розвиток умінь організовувати рух матеріальних та інформаційних потоків у гуманітарних логістичних системах;
- формування навичок прийняття логістичних рішень в умовах невизначеності, обмежених ресурсів та порушення звичних логістичних зв’язків;
- набуття навичок планування та координації логістичних процесів та взаємодію учасників гуманітарних операцій у складних умовах;
- формування здатності виявляти та оцінювати логістичні ризики й обґрунтовувати рішення щодо їх мінімізації;
- формування вмінь оцінювати ефективність гуманітарних логістичних рішень і визначати напрями їх удосконалення;
- формування відповідального ставлення до принципів підзвітності, прозорості, доступності та справедливості під час організації гуманітарної допомоги.

2. Компетентності

СК02 — Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких і торговельних структур.

СК03 — Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб’єктів ринкових відносин.

СК07 — Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур.

СК11 — Здатність до управління логістичними потоками підприємницьких та торговельних структур, економічного оцінювання логістичної діяльності підприємства.

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**СК**
Змістовий модуль 1. Основи та ресурсне забезпечення гуманітарної логістики								
1	Тема 1. Гуманітарна логістика: основні поняття та принципи	2/0,5	2/0,5	9/12	13/13	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО9	СК02, СК11
2	Тема 2. Гуманітарні потреби та ресурсне забезпечення	2/0,5	2/0,5	9/12	13/13	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО7, МО9	СК02, СК07, СК11
3	Тема 3. Гуманітарні ланцюги постачання	4/0,5	4/0,5	6/12	14/13	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5	МО2, МО4, МО7, МО9	СК02, СК03, СК07, СК11
4	Тема 4. Закупівлі та постачання гуманітарних ресурсів	2/0,5	2/0,5	8/12	12/13	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО7, МО9	СК02, СК07, СК11, СК03
5	Тема 5. Управління запасами та складами в гуманітарній логістиці	4/0,5	4/0,5	6/12	14/13	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5	МО2, МО4, МО7, МО9	СК02, СК07, СК11
6	Тема 6. Транспортна логістика гуманітарних операцій	2/0,5	2/0,5	7/11	11/12	МН1, МН2, МН3, МН4	МО2, МО4, МО7, МО9	СК02, СК03, СК07, СК11
Змістовий модуль 2. Організація та управління гуманітарними операціями								
7	Тема 7. Розподіл гуманітарної допомоги	2/0,5	2/0,5	9/12	13/13	МН1, МН2, МН4, МН5	МО2, МО4, МО5, МО7, МО9	СК02, СК03, СК07, СК11
8	Тема 8. Логістика евакуації	2/0,5	2/0,5	7/11	11/12	МН1, МН2, МН3, МН4	МО2, МО4, МО5, МО7, МО9	СК02, СК03, СК07, СК11
9	Тема 9. Управління гуманітарними операціями	4/0,5	4/0,5	5/12	13/13	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО5, МО7, МО9	СК02, СК03, СК07, СК11

№	Назва теми	Лекції денна/ заочна	Практ./ Семін./ лаб денна/ заочна	Самост. робота денна/ заочна	Разом	Методи навчання	Методи оцінювання	СК
10	Тема 10. Фінансове забезпечення гуманітарних операцій	2/0,5	2/0,5	8/10	12/11	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО7, МО9	СК02, СК07, СК11
11	Тема 11. Управління ризиками в гуманітарній логістиці	2/0,5	2/0,5	8/11	12/12	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО6, МО7, МО9	СК02, СК07, СК11
12	Тема 12. Ефективність гуманітарних операцій	2/0,5	2/0,5	8/11	12/12	МН1, МН2, МН4	МО2, МО4, МО6, МО7, МО9	СК02, СК07, СК11
	Разом	**30/6**	**30/6**	**90/138**	**150/150**			

Легенда: СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод (лабораторні та практичні заняття); МН3 — наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); МН5 — відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо).

Методи оцінювання: МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування; МО5 — командні проєкти; МО6 — есе; МО7 — презентації результатів виконаних завдань та досліджень; МО9 — залік.

4. Цілі сталого розвитку

ЦСР 1 – Подолання бідності

ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура

ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад

ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути

5. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання або портфоліо.

6. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал = поточний контроль (50 %) + модульний контроль (50 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

7. Зміст тем

Тема 1. Гуманітарна логістика: основні поняття та принципи

1. Поняття, завдання та функції гуманітарної логістики.
2. Особливості гуманітарної логістики та її відмінності від комерційної логістики.
3. Принципи гуманітарної логістики та особливості логістичної діяльності в умовах кризових ситуацій.

Тема 2. Гуманітарні потреби та ресурсне забезпечення

1. Поняття та види гуманітарних потреб. Визначення пріоритетів допомоги.
2. Оцінювання гуманітарних потреб та інформаційне забезпечення прийняття логістичних рішень.
3. Планування ресурсного забезпечення гуманітарних операцій.

Тема 3. Гуманітарні ланцюги постачання

1. Поняття та структура гуманітарного ланцюга постачання.
2. Учасники та взаємодія в гуманітарному ланцюзі постачання.
3. Формування гуманітарної логістичної мережі.
4. Особливості проєктування та адаптації гуманітарних ланцюгів постачання.

Тема 4. Закупівлі та постачання гуманітарних ресурсів

1. Організація закупівель гуманітарних ресурсів.
2. Вибір та оцінювання постачальників гуманітарних ресурсів.
3. Документальне забезпечення і контроль гуманітарних закупівель.

Тема 5. Управління запасами та складами в гуманітарній логістиці

1. Види та призначення гуманітарних запасів.
2. Особливості формування та використання гуманітарних запасів.
3. Організація роботи гуманітарного складу.
4. Управління якістю та контроль запасів в гуманітарній логістиці.

Тема 6. Транспортна логістика гуманітарних операцій

1. Транспортне забезпечення гуманітарних операцій.
2. Формування транспортних потоків та організація перевезення гуманітарних вантажів.
3. Транспортні рішення в умовах пошкодженої інфраструктури та обмеженого доступу.

Тема 7. Розподіл гуманітарної допомоги

1. Організація розподілу гуманітарної допомоги між отримувачами.
2. Логістика «останньої милі» в гуманітарних операціях.
3. Забезпечення доступності та справедливості розподілу гуманітарної допомоги.

Тема 8. Логістика евакуації

1. Евакуація та переміщення населення як напрям гуманітарної логістики.
2. Планування маршрутів, транспорту та розміщення населення.
3. Логістичне забезпечення потреб евакуйованих осіб.

Тема 9. Управління гуманітарними операціями

1. Гуманітарна операція: структура та етапи.
2. Координація учасників гуманітарної операції та розподіл відповідальності.
3. Інформаційна взаємодія в гуманітарних операціях.
4. Логістичні рішення в умовах обмежених ресурсів.

Тема 10. Фінансове забезпечення гуманітарних операцій

1. Джерела фінансування та гуманітарний бюджет.
2. Планування та контроль логістичних витрат.
3. Фінансова підзвітність і контроль гуманітарних ресурсів.

Тема 11. Управління ризиками в гуманітарній логістиці

1. Логістичні ризики гуманітарних операцій: види та наслідки.
2. Ідентифікація ризиків у гуманітарних ланцюгах постачання.
3. Реагування на ризики та прийняття логістичних рішень в умовах невизначеності.

Тема 12. Ефективність гуманітарних операцій

1. Критерії ефективності гуманітарних операцій.
2. Моніторинг та оцінювання гуманітарних операцій.
3. Удосконалення та підвищення стійкості гуманітарних операцій.

8. Опис ІЗ/КПІЗ

Не передбачено навчальним планом.

9. Самостійна робота

Самостійна робота передбачає опрацювання навчальної та наукової літератури, нормативно-правових актів, інформаційних ресурсів і додаткових матеріалів за тематикою освітнього компонента; поглиблення та систематизацію теоретичних знань; підготовку до практичних занять, поточного й підсумкового контролю; виконання індивідуальних завдань, підготовку аналітичних матеріалів і розв’язання практичних ситуацій відповідно до змісту дисципліни. Результати самостійної роботи оцінюються в межах поточного та підсумкового контролю відповідно до критеріїв оцінювання, визначених у силабусі.

10. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов’язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов’язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

11. Література

ІІ. Наукові праці

Праці інших авторів:

1. Гірна О. Ланцюг поставок: оцінювання надійності постачальника. Економіка та суспільство. 2022. № 41. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-39

2. Гринів Н. Гуманітарна логістика як інструмент трансформації логістичних потоків в умовах воєнного часу. Економіка та суспільство. 2023. № 56. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-4

3. Інжиніринг криз та ризиків транспортних послуг: колективна монографія / В. М. Самсонкін, І. В. Ніколаєнко, Ю. В. Булгакова та ін.; за ред. В. М. Самсонкіна та І. В. Ніколаєнко. Київ: Талком, 2021. 312 с. URL: https://creng.eu/images/Monograph/CRENG%20Monograph%20UA%202021.pdf

4. Козак Л. В., Зрум Д. О. Гуманітарна логістика в умовах невизначеності: аналіз світового досвіду та уроки для України. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка». 2026. № 41(69). С. 56–61. URL http://doi.org/10.25264/2311-5149-2026-41(69)-56-61

5. Ніколаєнко І. В., Хара М. В., Маслак Г. В. Дослідження вітчизняного досвіду функціонування гуманітарної логістики в умовах воєнного стану. Транспортні системи та технології перевезень.

2026. № 31. С. 70–77. URL: https://doi.org/10.15802/tstt2026/352134

6. Про гуманітарну допомогу: Закон України від 22.10.1999 № 1192-XIV. (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 51, ст.451) URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1192-14#Text

7. Рейкін В. С., Романець А. О., Рак Б. І. Адаптація логістичних систем до умов війни на прикладі оборонної промисловості України. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 10. URL: https://doi.org/10.5281/zenodo.15196373

8. Чуприна О., Колосок Е., Григоренко О. Гуманітарна логістика: особливості розвитку в сучасних реаліях. Економіка та суспільство. 2023. № 58. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-39

III. Інформаційні ресурси

9. Державна служба статистики України: офіційний вебсайт. https://stat.gov.ua/uk

10. Європейська логістична асоціація (European Logistics Association): офіційний вебсайт. https://www.elalog.eu/

11. Logist FM: інформаційна платформа для фахівців з логістики. https://logist.fm/

12. Міністерство з відновлення, інфраструктури та транспорту України: офіційний вебсайт. https://mininfra.gov.ua/pro-nas/pro-ministerstvo

13. OCHA Ukraine – гуманітарні потреби та реагування в Україні. Управління ООН з координації гуманітарних справ (OCHA). Інформаційні матеріали щодо гуманітарних потреб і реагування в Україні. https://www.unocha.org/ukraine

14. UNHCR Ukraine: офіційний вебсайт Представництва Агентства ООН у справах біженців в Україні. URL: https://www.unhcr.org/ua/

15. Logistics Cluster: інформаційний ресурс з координації гуманітарної логістики. URL: https://logcluster.org/