МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Любов КОВАЛЬСЬКА
«26» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«29» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Антикризове управління підприємством»
ступінь вищої освіти – магістр
галузь знань – D Бізнес, адміністрування та право
спеціальність – D3 Менеджмент
освітня програма – Підприємництво та бізнес-адміністрування

Кафедра логістики та підприємництва

Силабус склав(ла) професор кафедри логістики та підприємництва, к.е.н., професор Ігор КРИВОВ'ЯЗЮК

Силабус затверджений на засіданні кафедри логістики та підприємництва, протокол № 11 від «26» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри д.е.н., професор Дарія СМОЛИЧ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Підприємництво та бізнес-адміністрування», протокол № 2 від «26» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування» доктор економіччних наук, професор Оксана ПОЛІНКЕВИЧ

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1/а від «29» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/2443

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Антикризове управління підприємством»

Освітня програма	Підприємництво та бізнес-адміністрування
Галузь знань / Спеціальність	D Бізнес, адміністрування та право / D3 Менеджмент
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Статус дисципліни	нормативна
Мова викладання	українська
Обсяг	5 кредитів ECTS / 150 годин, семестр 1
Форма контролю	екзамен
Викладач(і)	к.е.н., професор Ігор КРИВОВ'ЯЗЮК

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Надання здобувачам необхідних знань в галузі управління у кризових ситуаціях, розв'язання складних завдань стратегічного значення в умовах наявності кризових явищ і процесів, організації системи управління, адекватної викликам сучасного ринкового середовища.

Завдання: Формування у студентів комплексного бачення про сутність та методологічну основу управління у кризових ситуаціях, можливості розвитку підприємства в умовах невизначеності та ризиків; володіння методикою діагностування прояву різних типів кризових явищ на підприємстві, включно із загрозою банкрутства, методами антикризового управління, підготовки на основі отриманих в результаті його здійснення аналітичних матеріалів для обгрунтування вибору антикризових стратегій розвитку бізнесу; прищеплення вміння ідентифікації проблем в діяльності, застосування механізмів подолання кризових явищ на підприємстві, а також виокремлювати найбільш вагомі фактори впливу на ефективність антикризового управління; забезпечити набуття навичок тактичного та стратегічного планування діяльності із врахуванням рівня інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення антикризового розвитку підприємства.

2. Компетентності

ІК — інтегральна компетентність: Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

ЗК06 — Здатність генерувати нові ідеї (креативність)

ЗК07 — Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

СК02 — Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани

СК09 — Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію

СК10 — Здатність до управління організацією та її розвитком

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	Лекції денна/ заочна	Практ./ Семін./ лаб денна/ заочна	Самост. робота денна/ заочна	Разом	Методи навчання	Методи оцінювання	ЗК та СК
Змістовий модуль 1. Кризи та розвиток підприємств								

№	Назва теми	Лекції денна/ заочна	Практ./ Семін./ лаб денна/ заочна	Самост. робота денна/ заочна	Разом	Методи навчання	Методи оцінювання	ЗК та СК
1	Тема 1. Місце, роль та особливості кризових явищ у реально існуючих системах.	1/0,5	2/0	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК10
2	Тема 2. Аналіз передумов і ознаки прояву кризових явищ на підприємстві	1/0,5	2/0,5	5/7	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК09, СК10
3	Тема 3. Криза збуту та шляхи її подолання	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК09, СК10
4	Тема 4. Виробничо-технологічна криза та шляхи її подолання	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК09, СК10
5	Тема 5. Організаційна криза та шляхи її подолання	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК09, СК10
6	Тема 6. Криза управління персоналом та шляхи її подолання	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК09, СК10
7	Тема 7. Фінансова криза та шляхи її подолання	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК09, СК10
8	Тема 8. Концепція життєвого циклу підприємства та її використання при побудові системи управління	1/0	2/0	5/8	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК02, СК09, СК10
9	Тема 9. Вплив зовнішнього середовища на тривалість і конфігурацію життєвого циклу підприємства	0/0	0/0	8/8	8/8	МН4	МО1, модульна контрольна робота	ЗК07, СК02, СК09, СК10
Змістовий модуль 2. Концепція та механізми антикризового управління підприємством								
10	Тема 10. Теоретичні засади антикризового управління підприємством	1/0,5	2/0	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, захист індивідуального завдання	ЗК06, ЗК07, СК02, СК09, СК10
11	Тема 11. Методологія діагностики кризових явищ на підприємстві	1/0,5	2/0,5	5/7	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, захист індивідуального завдання	ЗК07, СК02, СК09, СК10
12	Тема 12. Фактори розвитку антикризового управління підприємством	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, захист індивідуального завдання	ЗК06, ЗК07, СК02, СК10

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
13	Тема 13. Процедура банкрутства як форма ліквідації системної кризи підприємства	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК09, СК10
14	Тема 14. Реструктуризація та санація як механізми подолання кризових явищ на підприємстві	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07, СК09, СК10
15	Тема 15. Стратегічні підходи в управлінні подоланням кризових явищ на підприємстві	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, захист індивідуального завдання	ЗК06, ЗК07, СК02, СК09, СК10
16	Тема 16. Державна політика щодо подолання кризи в економіці	1/0	2/0,5	5/7,5	8/8	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4	ЗК07
17	Тема 17. Антикризове управління підприємством в умовах глобальних катастроф	0/0	0/0	7/7	7/7	МН4	МО1, модульна контрольна робота	ЗК07, СК09, СК10
	ІЗ/КПІЗ			15/15	15/15			
	Разом	**15/2**	**30/6**	**105/142**	**150/150**			

Легенда: ЗК — загальна компетентність (номер за п. 2); СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод (лабораторні та практичні заняття); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); МН6 — самостійна робота (розв'язання завдань).

Методи оцінювання: МО1 — екзамен; МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування.

4. Результати навчання

ПРН01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах

ПРН02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення

ПРН05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

5. Цілі сталого розвитку

ЦСР 4 – Якісна освіта

ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання

ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура

6. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання

або портфоліо.

7. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал = поточний контроль (20 %) + ІЗ/КПІЗ (10 %) + модульний контроль (30 %) + екзамен (40 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

8. Зміст тем

Тема 1. Місце, роль та особливості кризових явищ у реально існуючих системах.

Теоретична основа функціонування та розвитку підприємства як складної соціально-економічної системи. Поняття кризи в системі функціонування та розвитку підприємства та фактори, що обумовлюють її виникнення. Особливості та типологія криз. Циклічність кризових явищ в економіці на сучасному етапі.

Тема 2. Аналіз передумов і ознаки прояву кризових явищ на підприємстві

Ознаки прояву кризових явищ в діяльності підприємства та необхідність застосування антикризового управління. Процес розвитку кризової ситуації та методи її діагностики і прогнозування. Підготовка до функціонування підприємства в кризових ситуаціях.

Тема 3. Криза збуту та шляхи її подолання

Причини виникнення кризи збуту на підприємстві. Цілі та функції маркетингу в антикризовому управлінні. Ключові маркетингові стратегії антикризового управління. Використання засобів маркетингу в системі антикризового управління.

Тема 4. Виробничо-технологічна криза та шляхи її подолання

Передумови, ознаки прояву та типи виробничо-технологічної кризи на підприємстві. Діагностика виробничо-технологічної бази. Шляхи подолання виробничо-технологічної кризи на підприємствах.

Тема 5. Організаційна криза та шляхи її подолання

Сутність та причини прояву організаційної кризи на підприємстві. Форми прояву організаційної кризи на підприємстві. Діагностування організації діяльності підприємства. Шляхи виходу з організаційної кризи на підприємстві. Роль менеджера в подоланні організаційної кризи на підприємстві.

Тема 6. Криза управління персоналом та шляхи її подолання

Передумови та ознаки прояву кризи управління персоналом на підприємстві. Система антикризового управління персоналом. Принципи антикризового управління персоналом. Підходи та методи оцінювання якості роботи персоналу. Антикризова політика в управлінні персоналом. Шляхи подолання кризи управління персоналом.

Тема 7. Фінансова криза та шляхи її подолання

Передумови та ознаки прояву фінансової кризи на підприємстві. Механізм діагностики фінансового стану підприємства. Нормативна система критеріїв для оцінки неплатоспроможності підприємства. Комплексна однокритеріальна діагностика фінансового стану підприємства. Комплексний підхід до діагностики неплатоспроможності підприємства. Шляхи подолання фінансової кризи підприємства.

Тема 8. Концепція життєвого циклу підприємства та її використання при побудові системи управління

Поняття життєвого циклу підприємства, характеристика його етапів і показників. Стани циклічного розвитку підприємства. Управління на різних етапах життєвого циклу підприємства. Дослідження змін зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства як умова виявлення перших ознак кризи. Виявлення “сигналів” про виникнення кризового стану. Індикатори фінансового стану, які вимагають особливої уваги на різних етапах життєвого циклу

підприємства.

Тема 9. Вплив зовнішнього середовища на тривалість і конфігурацію життєвого циклу підприємства

Зовнішнє середовище підприємства та параметри впливу на тривалість і конфігурацію життєвого циклу підприємства. Вплив зміни параметрів попиту та параметрів факторів виробництва на тривалість життєвого циклу конкурентної переваги підприємства. Вплив зміни параметрів споріднених галузей на тривалість життєвого циклу конкурентної переваги підприємства. Вплив зміни параметрів конкурентного середовища на тривалість життєвого циклу конкурентної переваги підприємства. Вплив державних структур та випадкових явищ на тривалість життєвого циклу конкурентної переваги підприємства.

Тема 10. Теоретичні засади антикризового управління підприємством

Сутність та мета антикризового управління підприємством. Антикризове управління підприємством: розвиток в умовах кризи та проблематика. Концепція сучасного антикризового управління підприємством. Обґрунтування траєкторії антикризового управління підприємством. Методи оцінки ефективності антикризового управління підприємством.

Тема 11. Методологія діагностики кризових явищ на підприємстві

Діагностика як інструмент дослідження кризового стану підприємства. Методологічні основи діагностики в антикризовій діяльності. Моделі діагностики економічного стану підприємства. Інтегральні показники оцінки кризового стану підприємства. Діагностика в системі управління попереджень та виходу з кризового стану на підприємстві.

Тема 12. Фактори розвитку антикризового управління підприємством

Фактори, які визначають ефективність антикризового управління. Людський фактор антикризового управління. Фактор ризику в антикризовому управлінні. Інноваційний фактор в антикризовому управлінні. Інвестиційний фактор в антикризовому управлінні. Технології антикризового управління.

Тема 13. Процедура банкрутства як форма ліквідації системної кризи підприємства

Банкрутство підприємства як економічне явище. Державна політика щодо запобігання банкрутству. Види запобіжних процедур і заходи відновлення платоспроможності підприємств. Ліквідаційна процедура збанкрутілих підприємств. Роль й діяльність арбітражних керуючих в процедурі банкрутства.

Тема 14. Реструктуризація та санація як механізми подолання кризових явищ на підприємстві

Загальні засади процесу реструктуризації підприємства. Організація, розробка та оцінка ефективності процесу реструктуризації підприємств. Реструктуризація кредиторської та дебіторської заборгованості підприємства. Сутність, організаційно-економічні та правові засади здійснення санації підприємства. Санація боржника до відкриття провадження у справі про банкрутство. Методика оцінки стану збанкрутілого підприємства.

Тема 15. Стратегічні підходи в управлінні подоланням кризових явищ на підприємстві

Концепція “3DC управління”. Управління стратегічними можливостями підприємства з врахуванням ступеня загрози кризового стану. Матриця вибору стратегії антикризового управління підприємством. Особливості вибору логістичних стратегій в умовах кризового стану підприємства.

Тема 16. Державна політика щодо подолання кризи в економіці

Аналітична основа державного регулювання кризових явищ. Роль держави в антикризовому управлінні. Напрямки державного регулювання кризових ситуацій. Механізм антикризового регулювання економіки.

Тема 17. Антикризове управління підприємством в умовах глобальних катастроф

Характерні для XX-XXI століть кризові явища та глобальне переформатування світової економіки. Стратегічні рішення та ефективність антикризового управління глобальних

корпорацій. Економіка підприємства в середовищі катастроф. Економічні наслідки поширення COVID-19 та проблема банкрутства в Україні.

9. Опис ІЗ/КПІЗ

Виконання ІЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту з дисципліни «Антикризове управління підприємством» виконується упродовж семестру. ІЗ виконується самостійно кожним студентом.

Метою виконання ІЗ є формування здатності розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі менеджменту за невизначених умов і вимог на основі результатів діагностики кризових явищ на підприємстві та подальшої розробки системи антикризових заходів за її результатами. Індивідуальне завдання захищається під час семестру у години, виділені для індивідуальної роботи. При виконанні та оформленні ІЗ студент може використовувати наявну базу службової документації із кафедральної лабораторії, законодавчу базу, інтернет-ресурси. Метою виконання ІЗ є розвиток навичок самостійної роботи, систематизація знань, використання інформаційно-комунікаційних технологій, закріплення теоретичних знань та практичне застосування знань студента з навчального курсу; при його виконанні та оформленні студент використовує комп'ютерну техніку.

ІЗ оцінюється за 100-бальною шкалою. Виконання ІЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту.

Завдання ІЗ з дисципліни «Антикризове управління підприємством»:

Виконання індивідуального завдання на тему: «Діагностика кризових явищ на підприємстві та розробка системи антикризових заходів за її результатами». Вибір підприємства для діагностики обирається здобувачами самостійно та узгоджується з викладачем курсу.

При виконанні індивідуального завдання студенти повинні: виявити правильне розуміння поставленого завдання; розкрити вміння працювати з літературними джерелами та використовувати законодавчі й інструктивні матеріали; здійснювати комплексну діагностику кризового стану на підприємстві; робити обґрунтовані висновки на основі проведеного аналізу; показати вміння використовувати теоретичні знання, отримані на лекціях, застосовувати сучасні методи антикризового управління.

Форма захисту ІЗ:

підготовка аналітичного звіту та презентація результатів дослідження.

10. Самостійна робота

Самостійна робота передбачає опрацювання навчальної та наукової літератури, нормативно-правових актів, інформаційних ресурсів і додаткових матеріалів за тематикою освітнього компонента; поглиблення та систематизацію теоретичних знань; підготовку до практичних занять, поточного й підсумкового контролю; виконання індивідуальних завдань, підготовку аналітичних матеріалів і розв'язання практичних ситуацій відповідно до змісту дисципліни.
Результати самостійної роботи оцінюються в межах поточного та підсумкового контролю відповідно до критеріїв оцінювання, визначених у силабусі.

11. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов'язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов'язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

12. Література

І. Навчально-методичні матеріали та розробки

Праці автора силабуса:

1. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.

Праці інших авторів:

2. Антикризовий маркетинг : навч. посіб. / М. О. Багорка, В. В. Писаренко, І. Г. Кадирус, Н. І. Юрченко. – Дніпро : Журфонд, 2022. – 344 с.

3. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник. Суми: Сумський державний університет, 2022. 459 с.

4. Кущик А. П., Череп А. В. Антикризове управління корпорацією : навчальний посібник. Запоріжжя : ЗНУ, 2024. 140 с.

5. Нехай В. В. Антикризове управління : навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право». Запоріжжя : ФОП Однорог Т. В., 2025. 246 с.

6. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Львів : Магнолія 2006, 2025. 283 с.

7. Чикуркова А.Д. Антикризове управління: навч. посіб. Кам'янець-Подільський, 2024. 170 с.

ІІ. Наукові праці

Праці автора силабуса:

8. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством в умовах війни: загальна характеристика й пошук рішень щодо доцільності його запровадження. Економіка та суспільство. 2025. Випуск 78. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-26

9. Рудь Н.Т., Кривов`язюк І. В. Економічне обгрунтування інноваційних рішень: ризики, інвестиції, оцінювання. Наукові інновації та передові технології. Серія "Економіка". 2025. № 12(52). С. 3309-3326. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3309-3326

10. Kryvovyazyuk, I., Britchenko, I., Lipych, L., Kravchuk, P., Galaziuk, N., Burban, O. Impact of Global Risks on Economic Downturn in Countries Worldwide: Analysis of the Causes of the Situation and Opportunities for Growth Recovery. Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania) 2025. Vol. 34(6), pp. 66- 86. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/707

11. Kryvovyazyuk I., Oksenyuk K., Zavadska O., Oleksandrenko I., Dmytruk V. Overview of global challenges and survival strategies for export companies. Economic Forum. 2024. № 14 (3). P. 35-49. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3649

Праці інших авторів:

12. Богуславська, С., Білоус, С., & Дяк, В. (2023). Стратегії антикризовового управління підприємством. Економіка та суспільство, (55). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-17

13. Далик В. П., Павленчик А. О., Феник В. О., Матвієвський Н. А., Федорига З. А., Приступа Д. А. Формування системи антикризового управління на підприємстві. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2023. № 10. doi: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-10- 9000

14. Колодій І. В. Особливості діагностики фінансового стану та визначення факторів ризику як елементів антикризового управління у підприємствах. Інфраструктура ринку. 2022. № 65. С.72-76.

15. Кущик А. П., Краснощок Я. В. Впровадження інноваційних підходів у практику антикризового управління на підприємствах. Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics». 2023. №39. С. 82-88.

16. Миськів Г. В., Білик В. М. Етапи та заходи антикризового управління на підприємстві. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. 2024. №1(11). С. 19-27.

17. Alshebami A. S. Crisis Management and Customer Adaptation: Pathways to Adaptive Capacity and Resilience in Micro- and Small-Sized Enterprises. Sustainability. 2025. Vol. 17, No. 9. Article 3759. DOI: 10.3390/su17093759

18. Bhaskara G. I., Filimonau V., Wijaya N. M. S., Suryasih I. A. Innovation and creativity in a time of crisis: A perspective of small tourism enterprises from an emerging destination. Tourism Management Perspectives. 2023. Volume 46. 101093.

19. Boin A., Rhinard M. Crisis management performance and the European Union: the case of COVID-19. Journal of European Public Policy. 2022. Volume 30(4). PP. 655–675.

20. Fasth J., Elliot V., Styhre A. Crisis management as practice in small- and medium-sized enterprises during the first period of COVID-19. Journal of Contingencies and Crisis Management. 2022. Volume 30. PP. 161–170.

21. Graham B., Matikonis K. SME crisis management and performance: leveraging algorithm supported induction to unravel complexity. Journal of Computational Social Science. 2025. Vol. 8. Article 56. DOI: 10.1007/s42001-025-00383-x

22. Hottenrott H., Schoonjans E. Taking it personally? The role of personality in strategic crisis management. Small Business Economics. 2026. DOI: 10.1007/s11187-026-01237-0

23. Kusa R., Duda J., Suder M. How to sustain company growth in times of crisis: The mitigating role of entrepreneurial management. Journal of Business Research. 2022. Volume 142. P. 377-386.

24. Mayberry R., Boles J. S., Donthu N., Lucke J. T. Crisis response in an era of Knightian uncertainty. Journal of Business Research. 2024. Vol. 170. Article 114288. DOI: 10.1016/j.jbusres.2023.114288

25. Salamzadeh A., Mortazavi S., Hadizadeh M., Braga V. Examining the effect of business model innovation on crisis management: the mediating role of entrepreneurial capability, resilience and business performance. Innovation & Management Review. 2023. Volume 20 (2). PP. 132–146.

III. Інформаційні ресурси

26. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 р. № 2597-VIII, із змінами. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст. 74. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text

27. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства, затверджені наказом Мінекономіки України від 19 січня 2006 р. №14. URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06.

28. Global Bankruptcy Report – 2025. URL: https://www.dnb.com/content/dam/web/risk/finance/content/global-bankruptcy-report/DnB_Global-Bankruptcy-Report_2025.pdf

29. Аналіз судової практики та статистики у справах про банкрутство, судові рішення в яких не підлягають касаційному оскарженню за 2023 рік – 1 півріччя 2024 року. URL: https://eag.court.gov.ua/userfiles/media/new_folder_for_uploads/sud4875/analiz_bankrutstvo.pdf