МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЦИФРОВИХ, ОСВІТНІХ ТА СОЦІАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Галина ГЕРАСИМЧУК
«26» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«26» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Управління проєктами у цивільній безпеці»
ступінь вищої освіти – магістр
галузь знань – К Безпека та оборона
спеціальність – К10 Цивільна безпека
освітня програма – Цивільна безпека

Кафедра цивільної безпеки

Силабус склав(ла) доцент кафедри цивільної безпеки, к.т.н., доцент Микола РУДИНЕЦЬ

Силабус затверджений на засіданні кафедри цивільної безпеки, протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри к.т.н., доцент Валентина ФЕДОРЧУК-МОРОЗ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Цивільна безпека», протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Цивільна безпека» к.т.н., доцент Микола РУДИНЕЦЬ

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/2586

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Управління проєктами у цивільній безпеці»

Освітня програма	Цивільна безпека
Галузь знань / Спеціальність	К Безпека та оборона / К10 Цивільна безпека
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Статус дисципліни	нормативна
Мова викладання	українська
Обсяг	5 кредитів ECTS / 150 годин, семестр 3
Форма контролю	екзамен
Викладач(і)	к.т.н., доцент Микола РУДИНЕЦЬ

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Метою вивчення дисципліни «Управління проєктами у цивільній безпеці» є формування у студентів знань і вмінь з розробки, управління і реалізації соціально-значущих проектів у сфері цивільної безпеки з використанням сучасного інструментарію до вирішення завдань розвитку систем різних рівнів, орієнтації процесів управління на досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів і засвоєння нового прогресивного інструментарію управління часовими, ресурсними, витратними, якісними параметрами майбутнього продукту/послуги. Набуття навичок і здібностей (компетенцій) для здійснення ефективного управління складними робочими процесами у сфері цивільної безпеки, у тому числі непередбачуваними та такими, що потребують нових стратегічних підходів.

Завдання: Основні завдання навчальної дисципліни «Управління проєктами у цивільній безпеці»:
- привити студентам вміння до вирішення професійних задач пов’язаних з проектною діяльністю;
- привити студентам вміння використовувати інформаційні і комунікаційні технології під час розробки і реалізації проектів;
- навчити вільно оперувати спеціальною термінологією, здійснювати техніко-економічний аналіз проектів;
- навчити формувати текст проекту зрозумілим для зовнішнього сприйняття експертами, які будуть його оцінювати;
- навчити елементам управління проектами при розв’язанні складних проблем у професійній діяльності;
- навчити студентів володіти сукупністю загальних та професійних компетенцій під час роботи в команді, спрямованих на практичну діяльність при підготовці, створенні і реалізації проектів;
- навчити студенті зрозуміло і недвозначно доносити власні знання до фахівців та нефахівців.

Пререквізити: Економіка цивільної безпеки

2. Компетентності

ІК — інтегральна компетентність: Здатність розв’язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері цивільної безпеки

ЗК03 — Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК06 — Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК07 — Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК03 — Здатність до проведення техніко-економічного аналізу, оцінювання ризиків, комплексного обґрунтування проектів, планів, рішень, їх реалізації у сфері цивільної безпеки.

СК05 — Здатність до створення і реалізації інноваційних продуктів і заходів у сфері професійної діяльності.

СК06 — Здатність застосовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології, спеціалізоване програмне забезпечення у сфері професійної діяльності.

СК08 — Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію до фахівців та нефахівців.

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
Змістовий модуль 1. Управління проектами та планування проектних процесів								
1	Тема 1. Загальна характеристика проектної діяльності у сфері ЦБ	4/0,5	4/0,5	9/9	17/10	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК05, СК06
2	Тема 2. Концепція та аналіз проекту	4/1	4/0,5	11/19	19/20,5	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, МО8	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК05, СК06, СК08
3	Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування проекту	6/1	4/0,5	13/21	23/22,5	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО6, МО7, МО8	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК03, СК05, СК06, СК08
4	Тема 4. Управління змістом і часом проектів	6/1	6/1	12/22	24/24	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, МО8	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК05, СК06, СК08
5	Тема 5. Управління вартістю	4/0,5	4/0,5	12/20	20/21	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, МО8	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК05, СК03, СК06, СК08
6	Тема 6. Управління ризиками та якістю	4/1	4/0,5	10/19	18/20,5	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, МО8	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК03, СК06, СК08

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
7	Тема 7. Управління трудовими ресурсами. Закриття проекту. Презентація проєкту (пітч)	4/1	6/2,5	19/28	29/31,5	МН1, МН2, МН3, МН4, МН5, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, МО8	ЗК03, ЗК06, ЗК07, СК03, СК06, СК05, СК08
	Разом	**32/6**	**32/6**	**86/138**	**150/150**			

Легенда: ЗК — загальна компетентність (номер за п. 2); СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод (лабораторні та практичні заняття); МН3 — наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); МН5 — відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); МН6 — самостійна робота (розв'язання завдань); МН7 — індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

Методи оцінювання: МО1 — екзамен; МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування; МО6 — есе; МО7 — презентації результатів виконаних завдань та досліджень; МО8 — презентація та виступи на наукових заходах.

4. Результати навчання

ПРН02. Ефективно управляти складними робочими процесами у сфері цивільної безпеки, у тому числі непередбачуваними та такими, що потребують нових стратегічних підходів; об'єктивно оцінювати результати діяльності персоналу та колективу.

ПРН04. Розробляти і реалізовувати соціально-значущі проекти у сфері цивільної безпеки та дотичні до неї міждисциплінарні проекти з урахуванням соціальних, економічних, технічних та правових аспектів.

ПРН05. Розробляти та реалізовувати ефективні заходи, спрямовані на регулювання та забезпечення цивільної безпеки.

ПРН07. Використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології, спеціалізоване програмне забезпечення під час розв'язання практичних та/або наукових задач.

ПРН09. Спілкуватися іноземною мовою усно і письмово в науковій, виробничій та соціально-суспільній сферах діяльності.

ПРН16. Приймати ефективні рішення у складних непередбачуваних умовах, визначати цілі та завдання, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ресурси.

ПРН17. Відшуковувати необхідну інформацію в спеціальній літературі, базах даних, інших джерелах інформації, аналізувати та об'єктивно оцінювати інформацію розробляти науково-обґрунтовані рекомендації на основі отриманих даних.

5. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання або портфоліо.

6. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал =

поточний контроль (30 %) + модульний контроль (30 %) + екзамен (40 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

7. Зміст тем

Тема 1. Загальна характеристика проектної діяльності у сфері ЦБ

Поняття «проект» і «управління проектами». Методологія управління проектами. Поняття та особливості життєвого циклу інноваційного проекту. Лінійно-циклічний характер процесу управління проектом. Міжнародні й національні стандарти управління проектами. Нормативно-методичні положення з планування проектних дій.

Тема 2. Концепція та аналіз проекту

Розробка концепції проекту. Логічна схема проекту. SWOT аналіз проекту.

Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування проекту

Загальна характеристика ТЕО проєкту. Підготовка і склад ТЕО.

Тема 4. Управління змістом і часом проектів

План управління змістом проекту. Ієрархічна структура робіт проекту. Підходи до структуризації проекту. Формування переліку робіт проекту та календарного плану. Технологічні зв’язки робіт проекту. Оцінка тривалості робіт проекту.

Тема 5. Управління вартістю

Планування ресурсів проекту. Вартість та розцінки ресурсів проекту. Розробка бюджету.

Тема 6. Управління ризиками та якістю

План управління якістю. Процеси забезпечення якості проекту. Процеси контролю якості виконання проекту. Нормативно-методичні положення з планування процесів управління якістю.

Тема 7. Управління трудовими ресурсами. Закриття проекту. Презентація проєкту (пітч)

Організаційне планування. Вимоги до персоналу в проекті. Розподіл обов’язків та відповідальностей в проекті. Матриці відповідальностей. Організаційні структури проекту. План управління персоналом проекту та його розробка. Штат проекту та його комплектування

8. Опис ІЗ/КПІЗ

Не передбачено навчальним планом.

9. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов’язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов’язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

10. Література

І. Навчально-методичні матеріали та розробки

Праці автора силабуса:

1. Управління проєктами у цивільній безпеці [Текст]: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Цивільна безпека», галузі знань – 26 Цивільна безпека, спеціальності 263 Цивільна безпека денної та заочної форм навчання / уклад. М.В. Рудинець – Луцьк: Відділ іміджу та промоції Луцького НТУ, 2022. – 100 с.

2. Управління проєктами у цивільній безпеці [Текст]: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Цивільна безпека», галузі знань – 26 Цивільна безпека, спеціальності 263 Цивільна безпека денної та заочної форм навчання / уклад. М.В. Рудинець – Луцьк: Відділ іміджу та промоції Луцького НТУ, 2022. – 88с.

3. Лобойченко В, М., Вісин В. В. Шубалий О. М. та ін. Цивільна безпека: навч. посібн. магістерський курс / за заг. ред. В. І. Федорчук-Мороз. Луцьк: ЛНТУ, 2024. 441 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4191

Праці інших авторів:

4. Блага Н. В. Управління проєктами : навчальний посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: https://cutt.ly/ar7wiu3y (дата звернення: 21.10.2026).

5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами : підручник для студентів вищих навчальних закладів. Тернопіль, 2021. 416 с. URL: https://dspace.krkm.dnu.edu.ua/items/e29a95a4-f6b2-45a0-9f00-47e2272d672d (дата звернення: 21.06.2026).

6. Горбаченко С. А. Проєктний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ «ОЮА», 2020. 263 с. URL: https://hdl.handle.net/11300/14519 (дата звернення: 21.06.2026).

7. Посібник з питань державно-приватного партнерства. Етап 2. Оцінка техніко-економічного обґрунтування. World Bank Group, UKaid, 2020. 100 с. URL: https://loga.gov.ua/sites/default/files/collections/3.posibnik_dpp_etap_2-1.pdf (дата звернення: 21.06.2026).

8. Зачко О. Б., Івануса А. І., Кобилкін Д. С. Управління проєктами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів : ЛДУ БЖД, 2019. URL: https://cutt.ly/4r7wkFSC (дата звернення: 21.06.2026).

ІІ. Наукові праці

Праці автора силабуса:

9. Tryhuba A., Koval N., Tryhuba I., Firman I., Famuliak V., Tatomyr A., Hulko B., Rozhko I., Rudynets M., Fedorchuk-Moroz V. A Data-Driven Risk-Informed Decision Support Framework for Sustainable Municipal Organic Waste Management in Smart Cities. Sustainability. 2026. Vol. 18, No. 12. Art. 5862. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4359 (дата звернення: 21.06.2026).

10. Рудинець М. В., Федорчук-Мороз В. І. Вплив інформаційних технологій на ментальне здоров’я населення в умовах війни. Актуальні питання охорони праці, цивільної та техногенної безпеки. 2025. Т. 2, № 2. С. 83–92. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4179 (дата звернення: 21.06.2026).

11. Федорчук-Мороз В. І., Рудинець М. В. Підвищення рівня культури безпеки та зниження психосоціальних ризиків на підприємствах в умовах воєнного стану. Вісті Донецького гірничого інституту. 2024. № 2. С. 128–137. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4183 (дата звернення: 21.06.2026).

12. Tryhuba A., Ratushnyi A. The Model of the Formation of Values and the Information System of Their Determination in the Projects of the Creation of Territorial Emergency and Rescue Structures. IT

Project Management. 2023. P. 59–70. URL: https://ceur-ws.org/Vol-3453/paper6.pdf (дата звернення: 21.06.2026).

13. Рудинець М. В., Федорчук-Мороз В. І. Обґрунтування застосування віртуальної реальності як інноваційного елементу проєктів системи захисту населення від надзвичайних ситуацій. Український журнал будівництва та архітектури. 2022. № 3 (009). С. 75–83. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4237 (дата звернення: 21.06.2026).

14. Рудинець М. В., Федорчук-Мороз В. І. Інноваційний проєктний підхід до зацікавленості населення у захисті від надзвичайних ситуацій. Вісті Донецького гірничого інституту. 2022. № 1 (50). С. 124–131. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4238 (дата звернення: 21.06.2026).

15. Koval N., Tryhuba A., Kondysiuk I., Tryhuba I., Boiarchuk O., Rudynets M., Grabovets V., Onyshchuk V. Forecasting the Fund of Time for Performance of Works in Hybrid Projects Using Machine Training Technologies. CEUR Workshop Proceedings. 2021. Vol. 2917. P. 196–206. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/5300 (дата звернення: 21.06.2026).

16. Федорчук-Мороз В. І., Рудинець М. В. Інноваційні проєкти підвищення безпеки праці в сучасних умовах розвитку виробничих технологій. Український журнал будівництва та архітектури. 2021. № 6. С. 69–74. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4240 (дата звернення: 21.06.2026).

17. Sivakovska O., Rudynets M., Yashchuk A., Redko R., Zabolotnyi O. Project Safety Management Systems of Students with 3D Game Development. Proceedings of the 5th EAI International Conference on Management of Manufacturing Systems. Cham, 2021. P. 459–468. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4277 (дата звернення: 21.06.2026).

Праці інших авторів:

18. Гаврись А. П., Яковчук Р. С., Стародуб Ю. П., Тур Н. Ю. Управління ризиками виникнення надзвичайних ситуацій, пов’язаних із затопленням територій на рівні об’єднаних територіальних громад. Науковий вісник: Цивільний захист та пожежна безпека. 2023. № 1 (15). С. 101–109.

19. Sobchenko V., Bashynskyi A., Piatkov M., Shaforost S., Chmyr V. Artificial Intelligence for Enhancing Engineering Project Management During Emergencies: Perception-Based Analysis. Quality Innovation Prosperity. 2024. Vol. 28, No. 3. DOI: https://doi.org/10.12776/qip.v28i3.2048.

III. Інформаційні ресурси

20. Про затвердження вимог до техніко-економічного обґрунтування інвестиційного проекту із значними інвестиціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 19.05.2021 № 515. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/515-2021-%D0%BF#Text (дата звернення: 21.06.2026).

21. Довідковий центр Microsoft Project : довідкові матеріали Microsoft. URL: https://support.microsoft.com/uk-ua (дата звернення: 21.06.2026).

22. Довідковий центр Wrike : довідкові матеріали користувача. URL: https://help.wrike.com/hc/ru/articles/115000711329 (дата звернення: 21.06.2026).

23. Керівництво з Microsoft Project. GanttPRO : інформаційні матеріали. URL: https://blog.ganttpro.com/ua/tag/microsoft-project-rukovodstvo/ (дата звернення: 21.10.2026).

24. SWOT-аналіз онлайн-бізнесу. Project-seo. 2022. URL: https://project-seo.net/uk/blog-uk/swot-analiz-onlajn-biznesu/ (дата звернення: 21.06.2026).

25. Перегляд навантаження ресурсів і доступності в класичній версії Project. Microsoft Support : довідкові матеріали. URL: https://support.office.com/uk-ua (дата звернення: 21.06.2026).