МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Любов КОВАЛЬСЬКА
«26» серпня 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Перший проректор
_____ Надія КОВАЛЬЧУК
«26» серпня 2026 р.

СИЛАБУС

з освітнього компонента «Банківський менеджмент»
ступінь вищої освіти – магістр
галузь знань – D Бізнес, адміністрування та право
спеціальність – D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
освітня програма – Фінанси, банківська справа та страхування

Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

Силабус склав(ла) доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, к.е.н., доцент Тетяна КОРОБЧУК

Силабус затверджений на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування, протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Завідувач кафедри к.е.н., доцент Вікторія ДОРОШ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування», протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Гарант ОП «Фінанси, банківська справа та страхування» к.е.н., доцент Вікторія ДОРОШ

Схвалено науково-методичною радою університету, протокол № 1 від «26» серпня 2026 р.

Затверджений силабус онлайн:
https://e.lntu.edu.ua/syllabus/2797

Луцьк – 2026

СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «Банківський менеджмент»

Освітня програма	Фінанси, банківська справа та страхування
Галузь знань / Спеціальність	D Бізнес, адміністрування та право / D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Статус дисципліни	нормативна
Мова викладання	українська
Обсяг	6 кредитів ECTS / 180 годин, семестр 1
Форма контролю	екзамен
Викладач(і)	к.е.н., доцент Тетяна КОРОБЧУК електронна пошта: t.korobchuk@lutsk-ntu.com.ua

1. Мета і завдання дисципліни

Мета: Формування у студентів теоретичних знань щодо сутності та функцій банківського менеджменту в комерційних банках України, освоєння принципів та особливостей банківського менеджменту, опанування практичними навичками розробки банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів.

Завдання: Ознайомити студентів із можливостями організаційної побудови системи управління банком; визначити роль планування у системі управління та ознайомити із методологією процесу стратегічного та оперативного планування у банку; сформувати у студентів системний підхід до управління ризиками та прибутковістю, активами, зобов‘язаннями, капіталом та позабалансовою діяльністю банку; навчити студентів правильного застосовування методичного інструментарію управління фінансами у комерційному банку; виховати здатність до творчого пошуку в напрямі удосконалення систем та процесів управління фінансовими аспектами банківської діяльності.

Пререквізити: Гроші та кредит Менеджмент Банківська справа

2. Компетентності

ІК — інтегральна компетентність: Здатність розв’язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

ЗК03 — Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК04 — Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК05 — Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК09 — Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

СК01 — Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК03 — Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

СК04 — Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

СК05 — Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК07 — Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та

фондового ринку.

СК08 — Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

СК09 — Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

3. Структура дисципліни, розподіл годин, зв'язок тем з компетентностями

№	Назва теми	**Лекції** денна/ заочна	**Практ./ Семін./ лаб** денна/ заочна	**Самост. робота** денна/ заочна	**Разом**	**Методи навчання**	**Методи оцінювання**	**ЗК та СК**
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи банківського менеджменту								
1	Тема 1. Основні засади менеджменту в банку	2/–	4/–	16/22	22/22	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК03, ЗК09, СК01, СК03
2	Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку	2/–	4/–	20/27	26/27	МН1, МН2, МН3, МН5, МН6	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК03, СК01, СК03, СК04, СК09
3	Тема 3. Система планування банківської діяльності	3/–	6/1	26/32	35/33	МН1, МН2, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК03, ЗК04, СК01, СК03, СК04
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти банківського менеджменту								
4	Тема 4. Управління капіталом та зобов‘язаннями банку	2/–	4/1	21/20	27/21	МН1, МН2, МН6, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, захист індивідуального завдання	ЗК04, ЗК05, СК04, СК07, СК08, СК05
5	Тема 5. Управління активами банку	2/1	4/2	16/20	22/23	МН1, МН2, МН4, МН7	МО1, МО2, МО4, МО7, захист індивідуального завдання	ЗК03, ЗК04, ЗК05, СК04, СК07, СК08, СК05
6	Тема 6. Управління банківськими ризиками	2/–	4/–	11/21	17/21	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, МО7	ЗК04, ЗК05, СК03, СК04, СК07
7	Тема 7. Управління ліквідністю комерційного банку	2/1	4/2	15/20	21/23	МН1, МН2, МН6	МО1, МО2, МО4, МО7, захист індивідуального завдання	ЗК04, ЗК05, СК04, СК07, СК08
	ІЗ/КПІЗ			10/10	10/10			
	Разом	**15/2**	**30/6**	**135/172**	**180/180**			

Легенда: ЗК — загальна компетентність (номер за п. 2); СК — спеціальна (фахова) компетентність (номер за п. 2). Повне формулювання кожного коду наводиться в ОП / стандарті спеціальності.

Методи навчання: МН1 — словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); МН2 — практичний метод

(лабораторні та практичні заняття); МН3 — наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); МН4 — робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); МН5 — відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); МН6 — самостійна робота (розв'язання завдань); МН7 — індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

Методи оцінювання: МО1 — екзамен; МО2 — усне або письмове опитування; МО4 — тестування; МО7 — презентації результатів виконаних завдань та досліджень.

4. Результати навчання

ПРН01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПРН03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПРН04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПРН06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПРН07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності.

ПРН09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПРН11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, страхового менеджменту та фондового ринку для прийняття рішень.

ПРН12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

5. Цілі сталого розвитку

ЦСР 4 – Якісна освіта

ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання

ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура

ЦСР 17 – Партнерство заради сталого розвитку

6. Неформальна освіта

Рекомендовані курси, тренінги, стажування та інші: результати навчання, здобуті у формальній, неформальній чи інформальній освіті, можуть бути визнані відповідно до процедур ЛНТУ. Підтвердженнями можуть бути сертифікати тематичних тренінгів, вебінарів чи онлайн-курсів разом з описом досягнутих результатів навчання та, за потреби, коротке верифікаційне завдання або портфоліо.

7. Критерії та форми контролю

Оцінювання — за 100-бальною шкалою (національна шкала / ЄКТС). Підсумковий бал = поточний контроль (30 %) + модульний контроль (30 %) + екзамен (40 %).

Академічна доброчесність: самостійне виконання завдань; коректне посилання на джерела; позначення частин тексту, згенерованих засобами ШІ. Порушення академічної доброчесності не толеруються.

8. Зміст тем

Тема 1. Основні засади менеджменту в банку

1. Поняття менеджменту

2. Основи менеджменту в банку
3. Завдання банківського менеджменту
4. Напрями банківського менеджменту
5. Корпоративна етика та комплаєнс

Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку

1. Сутність і зміст організації банківської діяльності
2. Принципи організаційного процесу у банку
3. Типи систем управління банком
4. Види організаційних структур банківських установ
5. Інформаційні технології в банківській сфері

Тема 3. Система планування банківської діяльності

1. Сутність та види планування у банку
2. Стратегічне планування у банку, його етапи
3.Тактичне планування. Складання бізнес-плану у банках
4. Фінансове планування і бюджетування

Тема 4. Управління капіталом та зобов‘язаннями банку

1. Менеджмент капіталу банку
2. Управління зобов’язаннями банку

Тема 5. Управління активами банку

1. Структура активів та їх види
2. Методи управління банківськими активами

Тема 6. Управління банківськими ризиками

1. Визначення ризиків та їх класифікація
2. Організація управління банківськими ризиками
3. Система ризик-менеджменту в банку

Тема 7. Управління ліквідністю комерційного банку

1. Сутність банківської ліквідності, її функції та методи
2. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах
3. Внутрішній контроль управління ризиком ліквідності

9. Опис ІЗ/КПІЗ

Тема ІЗ/КПІЗ з дисципліни «Банківський менеджмент»: Сутність, особливості та оцінка менеджменту конкретного банку.
Для виконання індивідуального науково-дослідного завдання необхідно розв’язати комплексну задачу та зробити висновки щодо отриманих результатів.

10. Самостійна робота

Самостійна робота передбачає опрацювання навчальної та наукової літератури, нормативно-правових актів, інформаційних ресурсів і додаткових матеріалів за тематикою освітнього компонента; поглиблення та систематизацію теоретичних знань; підготовку до практичних занять, поточного й підсумкового контролю; виконання індивідуальних завдань, підготовку аналітичних матеріалів і розв’язання практичних ситуацій відповідно до змісту дисципліни.
Результати самостійної роботи оцінюються в межах поточного та підсумкового контролю відповідно до критеріїв оцінювання, визначених у силабусі.

11. Загальні вимоги

Освітній процес регулюється академічними правилами ЛНТУ. Здобувачі освіти зобов’язані ознайомитися з вимогами, визначеними Кодексом академічної доброчесності ЛНТУ та Політикою етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ, і дотримуватися принципів академічної доброчесності та етичного використання штучного інтелекту в освітній діяльності.

Академічна доброчесність. Учасники освітнього процесу зобов’язані дотримуватися Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX та внутрішніх нормативних документів ЛНТУ. Не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, привласнення авторства, несамостійне виконання завдань, а також недоброчесне використання результатів, згенерованих штучним інтелектом.

Використання штучного інтелекту. Інструменти штучного інтелекту можуть використовуватися для пошуку ідей, пояснення методів, попереднього структурування, мовного редагування та допоміжного аналізу неконфіденційних даних, якщо конкретне завдання не передбачає повністю самостійного виконання. Здобувач освіти має зазначати використаний інструмент, мету та етап його застосування, перевіряти факти й розрахунки та самостійно обґрунтовувати висновки.

12. Література

I. Навчально-методичні матеріали та розробки

Праці автора силабуса:

1. Банківський менеджмент: метод. вказівки до виконання практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування» галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спец. D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок денної та заоч. форм навч. / уклад. Т. І. Коробчук. Луцьк: ЛНТУ, 2026. 32 с. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3725

2. Банківський менеджмент [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня освіти освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D2 Фінанси, банківська справа та страхування денної та заочної форм навчання / укладач: Коробчук Т.І. Луцьк : Луцький НТУ, 2025. 80 с.

3. Банківський менеджмент [Текст]: Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освіти освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування денної та заочної форм навчання / укладач: Коробчук Т.І. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2023. 28 с.

II. Наукові праці

Праці автора силабуса:

4. Коробчук Т. І., Мостовенко Н. А. Цифровізація системи фінансового аналізу та моделювання у банківських установах. Цифрова економіка та економічна безпека.2025. Вип. 2 (17). С. 1-5. https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/622

5. Коробчук Т. І., Чиж Н. М. Безпека банківської діяльності в умовах військових ризиків. Економіка та суспільство. 2025. № 72. С. 1-6. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4537

6. Dziamulych M., Krupiak I., Borysiuk O., Korobchuk T., Chyzh N. Influence of the monetary policy of the NBU on the activity of banking institutions in Ukraine during the war. Cadernos de Educação Tecnologia e Sociedade. 2024. Vol. 17. P. 278-286. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4045

7. Dziamulych M., Krupka M., Stashchuk O., Korobchuk T., Mostovenko N., Avramchuk L., Chyzh N., Tur O. Dynamics of the monetary sector of Ukraine during the war and its impact on the efficiency of the banking system. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. Vol. 14, No. 1, Special Issue XL. P. 230–234. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3671

8. Mykola Karlin, Tetiana Korobchuk, Sofiia Tesliuk. Threats to the financial security of Ukrainian banking institutions under the conditions of digitalization. Economic journal of Lesya Ukrainka Volyn National University. 2024. № 2 (38). P. 53–60. https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/en/article/view/1027

9. https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4520

10. Dziamulych M., Krupka I., Petyk M., Zaplatynskyi M., Korobchuk T., Synenko V., Avramchuk L. Operational efficiency of Ukraine`s banking system during the war. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. 2023. Vol. 13 (1). Special Issue XXXII. Pp. 164-168. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4042

11. Коробчук Т. І. Сучасні підходи до аналізу ліквідності комерційних банків в Україні. Економічний форум. 2022. №3. С. 179-184. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/4511

12. Dziamulych M., Stashchuk O., Korobchuk, T., Mostovenko, N., Martyniuk, R., Strelkova, I., Grebeniuk, N. Banking innovations and their influence on the formation of digital banking. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. 2021. Vol. 11. Iss. 2. Special Issue XXI. P. 108-112. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3666

13. Мостовенко Н. А., Коробчук Т. І. Кредитна складова ринку банківських послуг: тенденції та перспективи зростання. Економічний форум. 2021. № 1 (4). С. 122-128. URL: https://repository.lntu.edu.ua/handle/123456789/3661

Праці інших авторів:

14. Герасимович А.М. Аналіз банківської діяльності [Електронний ресурс]. URL: http://studentbooks.com.ua/content/view/292/54/1/2/

15. Зянько, В. В. Банківський менеджмент : навчальний посібник . 2-ге вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2020. 126 с.

16. Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П. Фінансовий менеджмент у банку. Навч.посіб. Дніпро: Пороги, 2021. 360 с.

17. Левицький В.В. Банківський менеджмент: конспект лекцій. Луцьк: Вежа-Друк, 2021. 102 с.

18. Чайковський Я. І. Банківські технології і продукти : навч. посіб. Тернопіль : ЗУНУ, 2021. 172 с

19. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку: Підручник. 3-тє вид., доп. і перероб. К.: КНЕУ, 2021. 338 с.

ІІІ. Інформаційні ресурси

20. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 09.02.2019, підстава – 2491-VIII (із змінами і доповненнями). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/2121-14

21. Закон України «Про Національний банк України» від 07.02.2019, підстава – 2473-VIII (із змінами і доповненнями). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/679-14

22. Економічна бібліотека. URL: http://www.economics.com.ua.

23. Менеджмент, методологія та практика: освітній портал. URL: http://www.management.com.ua.

24. Офіційний сайт НБУ. URL: http://www.bank.gov.ua

25. Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів. URL: http://www.minfin.gov.ua

26. Український фінансовий портал. URL: http://www.fmance.com.ua.